



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2020 YILI

SOSYAL BİLİMLER
ENSTİTÜSÜ

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	
I- GENEL BİLGİLER.....	
A- Misyon ve Vizyon.....	
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	
C- İdareye İlişkin Bilgiler.....	
1- Fiziksel Yapı.....	
2- Örgüt Yapısı.....	
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	
4- İnsan Kaynakları	
5- Sunulan Hizmetler	
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	
D- Diğer Hususlar	
II- AMAÇ ve HEDEFLER	
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	
C- Diğer Hususlar	
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	
A- Mali Bilgiler	
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	
3- Mali Denetim Sonuçları	
4- Diğer Hususlar	
B- Performans Bilgileri	
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	
2- Performans Sonuçları Tablosu	
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	
5- Diğer Hususlar	
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	
A- Üstünlükler	
B- Zayıflıklar	
C- Değerlendirme	
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

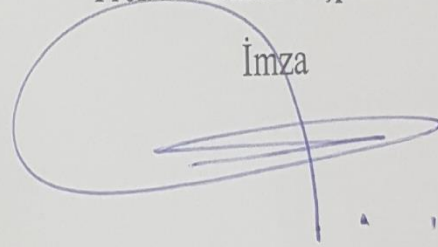
Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (İstanbul – 07.01.2020)

Prof. Dr. İsmail Taşpınar

İmza



I- GENEL BİLGİLER

Sosyal Bilimler Enstitüsü, Marmara Üniversitesi'nin yedi Fakültesine (Fen-Edebiyat, Hukuk, İlahiyat, İletişim, İşletme, İktisat, Siyasal Bilgiler) bağlı 26 farklı Anabilim Dalı altında açılmış olan 95 tezli yüksek lisans, 54 tezsiz yüksek lisans 57 doktora olmak üzere toplam 206 lisansüstü programının koordinasyonundan sorumludur. Enstitü, bu programlara ait tüm akademik ve mali işleri yürütmektedir. 2020 yılı sonu itibariyle Enstitü bünyesindeki programlara kayıtlı 6578 lisansüstü öğrencisi bulunmaktadır.

Enstitümüz, 10'u öğrenci işleri bürolarında çalışanlar olmak üzere toplamda 30 personel ile Marmara Üniversitesi'nin 75 binden fazla öğrencisinin yaklaşık %12'sine hizmet vermektedir. Diğer bir deyişle üniversitemizin her altı öğrencisinden biri Sosyal Bilimler Enstitüsü'ne bağlıdır. Bu öğrencilerin 2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı itibariyle bir dönem içinde aldıkları ders sayısı, 533 tanesi Dönem Projesi olmak üzere toplam 1542 ve bu dersleri veren öğretim üyesi sayısı toplam 475'dir.

Öğretim Üyesi Başına Ders Ortalama Sayısı	3,24
Öğretim Üyesi Başına Öğrenci Ortalama Sayısı	13,84
Program Başına Öğrenci Ortalama Sayısı	32,89
Öğrenci İşleri Personeli Başına Öğrenci Sayısı	657,8

Bu açılardan bakıldığında, Sosyal Bilimler Enstitüsü büyük bir öğrenci ve öğretim üyesi kitlesine hizmet vermektedir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Bir araştırma kurumu olarak evrensel değerlerde bilgi üretecek bilimsel faaliyetleri geliştirmek; bir eğitim kurumu olarak ise öğrencilerini küresel platformda ihtiyaç duyacağı bilgi ve yetenekle donatmak, çağdaş bilimsel bilgiyi yaratıcı biçimde kullanmalarını sağlamak ve bu anlayışı paylaşan bir toplumu yaratılmasına katkı sağlamaktır.

Enstitümüz, bu amacı gerçekleştirmek için eğitim-öğretim hizmetlerini, bilimsel araştırma ve uygulama faaliyetlerini "yalnızca öğreten değil, öğrenen bir yapı içerisinde" mükemmelliğe ulaştıracak şekilde sürdürmektedir.

Vizyon

Türkiye'de birinci sırada, Avrupa'da ise saygın sosyal bilimler enstitüleri arasında yer almaktayız. Bu yolda; Üniversitemizin temel değerlerine bağlı kalarak, güçlü üniversite-mezun dayanışmasının ve iş dünyası ile iş birliğinin var olduğu, akademik ve idari personelin kendi hedeflerini gerçekleştirme çabalarının desteklendiği ve tüm personelin Üniversitemizin vizyonu ile özdeşleştiği, kurumsal bir yapı hedeflemekteyiz.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Enstitümüzün yetki, görev ve sorumluluklarının düzenlendiği ilgili mevzuat aşağıda belirtilmiştir:

Enstitümüz "20.07.1982 tarihli ve 41 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararname'nin değiştirilerek kabulüne dair 28.03.1983 tarihli ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu'nun Marmara Üniversitesi başlıklı 14.maddesi'nin,

03.07.1992 tarihli ve 3837 sayılı kanunun 6. maddesi ile değişik “h” fıkrası uyarınca” Marmara Üniversitesi Rektörlüğü’ne bağlı olarak kurulmuştur.

Enstitümüzün, 04.11.1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 19. maddesi gereğince kurulan organları; bu organların seçimleri, görev süreleri, yetki ve sorumlulukları ise 03.03.1981 tarihli ve 17976 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Lisansüstü Eğitim-Öğretim Enstitüleri’nin Teşkilat ve İşleyişi Yönetmelięi” ile düzenlenmiştir. Bununla birlikte Enstitümüzün yürüttüğü hizmet ve faaliyetler de 01.07.1996 tarihli ve 22683 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı’nın “Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmelięi” hükümleri ve 25.07.2003 tarihli ve 25179 sayılı ve 19.08.2003 tarihli ve 25204 sayılı Resmi Gazeteler’de yayımlanan değişiklikler uyarınca hazırlanan 01.03.2004 tarihli ve 25389 sayılı “Marmara Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmelięi” ve 14.08.2008 tarihli ve 26967 sayılı ve 15 Kasım 2012 tarihli ve 28468 sayılı ve 4 Ocak 2013 tarihli ve 28518 sayılı ve 2 Haziran 2013 tarihli ve 28665 sayılı “Marmara Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ve 20 Nisan 2016 tarihli “Yükseköğretim Kurulu Lisansüstü Eğitim-Öğretim Çerçeve Yönetmelięi” ve 5 Ekim 2017 tarihli “Marmara Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmelięi” hükümlerine göre gerçekleştirilmektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Eğitim Alanları Derslikler

Enstitümüzde eğitim alanı derslikleri bulunmamaktadır.

1.2- Sosyal Alanlar

1.2.1.Kantinler ve Kafeteryalar

Enstitümüzde kantin bulunmamaktadır.

1.2.2.Yemekhaneler

Enstitümüzde yemekhane bulunmamaktadır.

1.2.3.Misafirhaneler

Enstitümüzde misafirhane bulunmamaktadır.

1.2.4.Öğrenci Yurtları

Enstitümüzde öğrenci yurdu bulunmamaktadır.

1.2.5.Lojmanlar

Enstitümüzde lojman bulunmamaktadır.

1.2.6.Spor Tesisleri

Enstitümüzde spor tesisi bulunmamaktadır.

1.2.7.Toplantı – Konferans Salonları

	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–75	Kapasitesi 76–100	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Kapasitesi 251–Üzeri
Toplantı Salonu	-	-	-	-	-	-
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-	-

1.2.8.Sinema Salonu

Enstitümüzde sinema salonu bulunmamaktadır.

1.2.9.Eğitim ve Dinlenme Tesisleri

Enstitümüzde eğitim ve dinlenme tesisi bulunmamaktadır.

1.2.10.Öğrenci Kulüpleri

Enstitümüzde öğrenci kulübü bulunmamaktadır.

1.2.11.Mezun Öğrenciler Derneği

Enstitümüzde mezun öğrenciler derneği bulunmamaktadır.

1.2.12.Okul Öncesi ve İlköğretim Okulu Alanları

Enstitümüzde okul öncesi ve ilköğretim okulu alanları bulunmamaktadır.

1.3- Hizmet Alanları

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	1	24	4
Toplam	1	24	4

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı
Servis			
Çalışma Odası	13	269	30
Toplam	13	269	30*

*(Kadro, 13b/4 ve Sözleşmeli)

1.4- Ambar Alanları

Enstitümüzde ambar bulunmamaktadır.

1.5- Arşiv Alanları

Arşiv Sayısı: 3 Adet

Arşiv Alanı: 100 m2

1.6- Atölyeler

Enstitümüzde atölye bulunmamaktadır.

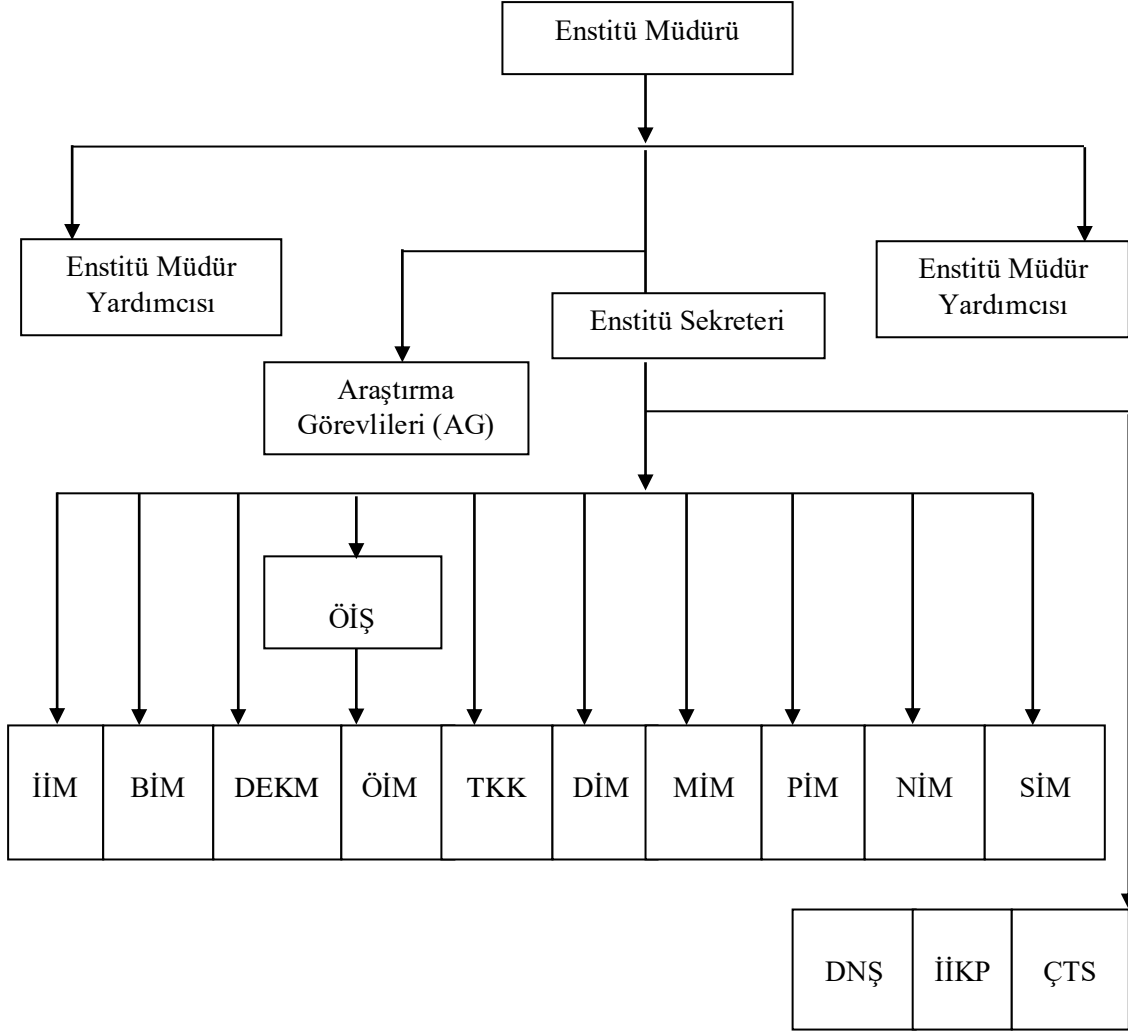
1.7- Hastane Alanları

Enstitümüzde hastane bulunmamaktadır.

2- Örgüt Yapısı

Enstitümüz “Yetki Görev ve Sorumluluklar” kısmında da belirttiğimiz üzere Marmara Üniversitesi Rektörlüğü’ne bağlıdır. Yine 2547 sayılı kanunun 19. maddesi ve ilgili yönetmelik uyarınca enstitü organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulundan oluşmaktadır. Enstitü kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan anabilim dalı başkanlarından oluşmaktadır. Enstitü Yönetim Kurulu ise müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdürce gösterilen altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilen üç öğretim üyesinden oluşmaktadır. Ayrıca 2547 sayılı kanunun “Yönetim Örgütleri” başlıklı 51/b maddesi uyarınca: Enstitü Müdürü’ne bağlı bir enstitü sekreteri ve sekretere bağlı büro ve iç hizmet görevlerini yürüten memurlar ve diğer personel örgütlenmiştir. Enstitümüzün idari hizmetlerini yürüten iç organizasyonu ve bu organizasyonun şeması aşağıda sunulmuştur.

Birim Teşkilat Şeması



Görev Tanımı Kısaltmaları

Öğrenci İşleri Şefi (ÖİŞ)

İdari İşler Memuru (İİM)

Bilgi İşlem Memuru (BİM)

Evrak Kayıt Memuru (EKM)

Öğrenci İşleri Memuru (ÖİM)

Taşınır kayıt Kontrol yetkilisi (TKK)

Diploma İşleri Memuru (DİM)

Mali İşler Memuru (MİM)

Personel İşleri Memuru (PİM)

Not İşleri Memuru (NİM)

Sekreterlik İşleri Memuru (SİM)

Danışma (DNŞ)

İdari İşler Kısmi Personeli (İİKİP)

Çay ve Temizlik Sorumlusu (ÇTS)

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1- Yazılımlar

Enstitümüzün bilişim sistemini yürüten bir bilgi işlem birimimiz kurum içinde bulunmaktadır. İdare ve harcama birimlerimiz işlerinin neredeyse tamamını bilişim teknolojilerini kullanarak gerçekleştirmektedir.

Bununla birlikte, Enstitümüzdeki bütün bilgisayarlar merkezi bir bilgisayar (server) üzerinden birbirleriyle bağlı olup; donanım aygıtları ise bütçemizin elverdiği ölçüde, zamanla güncellenip yenilenmektedir.

Enstitümüzün dış çevre ile iletişimleri telefon, faks ve internet aracılığıyla yapılmaktadır. Özellikle yüksek hızlı internet bağlantısı (yurtdışındaki üniversiteler ile aynı ağda bulunan "ULAKNET" servis sağlayıcısından LANT1 hızında) hem kurum içi hem de kurumlar arası iletişimde tercih edilen bir iletişim aracı olarak ön plandadır. Bunun yanı sıra kurum içinde bulunan santral sistemimiz de enstitümüze dışarıdan ulaşmaları kolaylaştıracak şekilde düzenlenmiştir.

Harcama birimimiz, tahakkuk işlemlerini yürütürken oluşturduğu bilgileri, Üniversitemizin genel bilgi işlem birimi (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı) ile paylaşmakta olup; bütçe gerçekleştirmelerini de Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün web sitesinde (www.bumko.gov.tr) bulunan "e – bütçe" portalını kullanarak yapmaktadır.

İdari birimlerimizin kullandığı bilişim sistemleri ise amaçlarına göre farklılıklar ve çeşitlilikler arz etmektedir. Birimimiz 2010-2011 kayıt dönemi itibari ile Üniversitemizin sunduğu "Bilgi Yönetim Sistemi" (BYS) hizmetlerinden öğrenci-öğretmen-idari işler otomasyonu olarak yararlanmaktadır. Ancak daha önce kayıtlı öğrencilerimiz kurum içinde geliştirilmiş ve web sitemiz üzerinden hizmet veren kurumumuzun lisanslı sistemlerinde kayıtlıdır.

Enstitümüzün tüm basılı formlarına (Öğretim üyesi ek ders ücret formu, tez konusu formu, ek süre formu, kayıt dondurma formu vb.) web sitemiz üzerinden ulaşılabilir. Saydığımız bu işlem ve araçlar, bilgisayar ortamında ve direkt olarak işlem çıktısı talep edilebilecek otomasyon düzeyindedir. Onay gerektiren durumlar dışında bu otomasyonda herhangi bir kesinti söz konusu olmamaktadır. Bununla beraber, stratejik amaçlarımızdan birisi de BYs üzerinde tam otomasyona geçerek manuel işlemleri sıfıra yakın düzeye indirmektir.

3.2- Bilgisayarlar

Masa üstü bilgisayar Sayısı : 54 Adet

Taşınabilir bilgisayar Sayısı: 54 Adet

Tablet Bilgisayar Sayısı : 6 Adet

3.3- Kütüphane Kaynakları

Enstitümüzde kütüphane bulunmamaktadır.

3.4- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	6	-	-
Slayt makinesi	-	-	-
Tepegöz	-	-	-
Episkop	-	-	-
Barkot Okuyucu	1	-	-
Evrak imha makinesi	1	-	-
Fotokopi makinesi	2	-	-
Faks	-	-	-
Fotoğraf makinesi	2	-	-
Kameralar	-	-	-
Televizyonlar	1	-	-
Tarayıcılar	1	2	-
Müzik Setleri	-	-	-
Mikroskoplar	-	-	-
DVD ler	-	-	-

4- İnsan Kaynakları

(Biriminin faaliyet dönemi sonunda mevcut insan kaynakları, istihdam şekli, hizmet sınıfları, kadro unvanları, bilgilerine yer verilir.)

4.1- Akademik Personel

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	-	-	-	-	-
Doçent	-	-	-	-	-
Yrd. Doçent	-	-	-	-	-
Öğretim Görevlisi	-	-	-	-	-
Okutman	-	-	-	-	-
Çevirici	-	-	-	-	-
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	-	-	-	-	-
Araştırma Görevlisi	204	-	204	204	-
Uzman	-	-	-	-	-

4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları		
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Profesör	-	-
Doçent	-	-
Yrd. Doçent	-	-
Öğretim Görevlisi	-	-
Okutman	-	-
Çevirici	-	-
Eğitim-Öğretim Planlamacısı	-	-
Araştırma Görevlisi	-	-
Uzman	-	-
Toplam	-	-

4.3- Diğer Üniv. Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	-	-
Doçent	-	-
Yrd. Doçent	-	-
Öğretim Görevlisi	-	-
Okutman	-	-
Çevirici	-	-
Eğitim Öğretim Planlamacısı	-	-
Araştırma Görevlisi	-	-
Uzman	-	-
Toplam	-	-

4.4- Başka Üniversitelerden Kurumumuzda Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Adet	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Arş.Gör.	1	AKADEMİK GELİŞİM BİRİMİ	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	ORDU ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	ANKARA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FK.
Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATI B.D.	FIRAT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ

Arş.Gör.	1	ARAP DİLİ VE BELAGATİ B.D.	SİNOP ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	BASIN EKONOMİSİ VE İŞLT. B.D.	GÜMÜŞHANE ÜNİV.İLETİŞİM FAK.
Arş.Gör.	1	BİLİŞİM B.D.	BOZOK ÜNİV.İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ÇALIŞMA EKONOMİSİ B.D.	GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ÇALIŞMA EKONOMİSİ B.D.	SIİRT ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ÇALIŞMA EKONOMİSİ B.D.	ORDU ÜNİV.ÜNİYE İKT.VE IDR.BİL.FAK.
Arş.Gör.	1	DİN EĞİTİMİ B.D.	BOZOK ÜNİV.İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	DİN PSİKOLOJİSİ	HARRAN ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	DİN SOSYOLOJİSİ B.D.	YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	DİN SOSYOLOJİSİ B.D.	DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	EKONOMETRİ B.D.	VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	Enstitü Merkez	MUSTAFA KEMAL ÜNİV.İLETİŞİM FAK.
Arş.Gör.	1	ENSTİTÜ MERKEZ	YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	Enstitü Merkez Görevli	OSMANIYE KORKUT ATA ÜNİV.İİBF
Arş.Gör.	1	Enstitü Merkez Görevli	İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	FELSEFE VE DİN BİL B.D.	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ B.D.	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FK.,
Arş.Gör.	1	FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ B.D.	BÜLENT ECEVİT ÜNİV.İLAHİYAT FAK.
Arş.Gör.	1	FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ B.D.	KAHRAMANMARAŞ SÜTCÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ.
Arş.Gör.	1	FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ B.D.	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ B.D.	MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ B.D.	MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	GENEL GAZETECİLİK B.D.	BOZOK ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	GENEL GAZETECİLİK B.D.	BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	GENEL GAZETECİLİK B.D.	İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAK.
Arş.Gör.	1	HADİ B.D.	BOLU ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	HADİS (YL)	NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	HADİS B.D.	KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ.
Arş.Gör.	1	HADİS B.D.	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	HADİS B.D.	NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	HADİS B.D.	GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	HADİS B.D.	BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	HADİS B.D.	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	HADİS B.D.	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	HALKLA İLİŞKİLER	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	HALKLA İLİŞKİLER B.D.	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	HALKLA İLİŞKİLER VE TANITIM A.B.D.	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	İKTİSAT TARİHİ B.D.	OSMANIYE KORKUT ATA ÜNİV.İİBF
Arş.Gör.	1	İKTİSAT TARİHİ B.D.	ŞIRNAK ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İKTİSAT TEORİSİ B.D.	HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İLETİŞİM BİLİMLERİ B.D.	BOZOK ÜNİV.İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM FELSEFESİ B.D.	SIİRT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM HUKUKU B.D.	NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM HUKUKU B.D.	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM HUKUKU B.D.	MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM HUKUKU B.D.	HAKKARİ ÜNİV.İLAHİYAT FAK.
Arş.Gör.	1	İSLAM HUKUKU B.D.	ŞIRNAK ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FK.
Arş.Gör.	1	İSLAM HUKUKU B.D.	BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM HUKUKU B.D.	YALOVA ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM HUKUKU B.D.	GAZİANTEP İSLAM BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM HUKUKU B.D.	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM TARİHİ (DR)	İSLAM TARİHİ VE SANATLARI A.B.D
Arş.Gör.	1	İSLAM TARİHİ B.D.	MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM TARİHİ B.D.	BAYBURT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM TARİHİ B.D.	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM TARİHİ B.D.	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM TARİHİ B.D.	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM TARİHİ B.D.	YALOVA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAK.
Arş.Gör.	1	İSLAM TARİHİ VE SANATLARI B.D.	İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ

Arş.Gör.	1	İSLAM TARİHİ VE SANATLARI B.D.	ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	İSLAM TARİHİ VE SANATLARI B.D.	KAHRAMANMARAŞ ÜNİVERSİTESİ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	İSTATİSTİK B.D.	BARTIN ÜNİVERSİTESİ FEN FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KALKINMA İKTİSADİ VE İKTİSADİ BÜYÜME (DR)	ARDAHAN ÜNİV.İKT.VE İDR.BİL.FAK.
Arş.Gör.	2	KAMU HUKUKU	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAK.
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU	İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU	KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU	TRAKYA ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	4	KAMU HUKUKU B.D	RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	ADANA BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ SIYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ.
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAK.
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ ALİ FUAD BAŞGİL HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	FIRAT ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ HOPA İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	ADANA BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİV.HUK.FK.
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAK.
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	7	KAMU HUKUKU B.D.	PAMUKKALE ÜNİVERSİTE HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	BOLU A.İ.B. HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	FIRAT ÜNİVERSİTESİ İİBF
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	BOLU A.İ.B. HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KAMU HUKUKU B.D.	BİNALI YILDIRIM ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAK.
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	AMASYA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FK.,
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	HAKKARİ ÜNİV.İLAHİYAT FAK.
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	SIİRT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	BAYBURT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAK.
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	AKSARAY ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	DÜZCE ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	KELAM B.D.	BİLECİK ŞEYH EDEBALI
Arş.Gör.	1	KİŞİLERARASI İLETİŞİM B.D.	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAK
Arş.Gör.	1	MALİ HUKUK B.D.	MUSTAFA KEMAL ÜNİV. İKT.VE İDR.BİL.FAK.
Arş.Gör.	1	MALİYE TEORİSİ B.D.	HİTİT ÜNİVERSİTESİ İ.İ.B.F.
Arş.Gör.	1	MALİYE TEORİSİ B.D.	ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	MUHASEBE FİNANSMAN B.D.	ARDAHAN ÜNİV.İKT.VE İDR.BİL.FAK.
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	ONDOKUZ MAYIS ÜNİV.HUKUK FAK.
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAK.
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	YALOVA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAK.
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	BAYBURT ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ HOPA İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAK.
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	2	ÖZEL HUKUK B.D.	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAK.
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	DİCLE ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	TRABZON ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ

Arş.Gör.	1	ÖZEL HUKUK B.D.	AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	8	ÖZEL HUKUK B.D.	PAMUKKALE ÜNİVERSİTE HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	2	ÖZEL HUKUK B.D.	BOLU A.İ.B. HUKUK FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	PAZARLAMA B.D.	UŞAK ÜNİVERSİTESİ UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU
Arş.Gör.	1	RADYO TELEVİZYON B.D.	ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	RADYO TELEVİZYON SİNEMA A.B.D.	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	RADYO-TV B.D.	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	REKLAMCILIK VE TANITIM A.B.D.	NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	REKLAMCILIK VE TANITIM B.D.	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	SİNEMA B.D.	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAK.
Arş.Gör.	1	SİNEMA B.D.	BOZOK ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	SİNEMA B.D.	ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	SİNEMA B.D.	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	SİNEMA B.D.	İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAK.
Arş.Gör.	1	TASAVVUF	KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TASAVVUF B.D.	DÜZCE ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TASAVVUF B.D.	BARTIN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TASAVVUF B.D.	YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TASAVVUF B.D.	FIRAT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TASAVVUF B.D.	ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	TASAVVUF B.D.	ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT
Arş.Gör.	1	TASAVVUF B.D.(Y.L)	GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	OSMANIYE KORKUT ATA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAK.
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	OSMANIYE KORKUT ATA ÜNİVERSİTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	TRAKYA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAK.
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	MEHMET AKİF ERSOY ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	SİNOP ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	ORDU ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	ADIYAMAN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEFSİR B.D.	BOLU ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	HACI BAYRAM VELİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	HACI BAYRAM VELİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ(Arapça)	MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	ULUSLAR ARASI İKTİSAT B.D.	HAKKARİ ÜNİV.İKT.VE İDR.BİL.FAK.
Arş.Gör.	1	ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNGİLİZCE) B.D.	KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
Arş.Gör.	1	YÖNETİM VE ORGANİZASYON B.D.	SİNOP ÜNİV.İKT.VE İDR.BİL.FAK.

4.5- Sözleşmeli Akademik Personel

Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı	
Profesör	10
Doçent	1
Doktor Öğretim Üyesi	-
Öğretim Görevlisi	1
Uzman	-
Okutman	-
Sanatçı Öğrt. Elm.	-
Sahne Uygulamacısı	-
Toplam	12

4.6- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	5	95	84	20	-	-
Yüzde	2,45	46,56	41,17	9,80	-	-

4.7- İdari Personel

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	17	10	27
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Teknik Hizmetleri Sınıfı	1	-	1
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı.	-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Yardımcı Hizmetli	1	1	1
Toplam	19*	11	30

*Kadrolu personel

4.8- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	1	6	2	7	3
Yüzde	5,26	31,57	10,52	36,84	15,78

4.9- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	1	2	3	3	4	6
Yüzde	5,26	10,52	15,78	15,78	21,05	31,57

4.10- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	-	2	1	4	9	3
Yüzde	-	10,52	5,26	21,05	47,36	15,78

4.11- İşçiler

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	6	-	6
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-	-	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-	-	-
Toplam	6	-	6

4.12- Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Sürekli İşçilerin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	0	4	2	0	0	-
Yüzde	0	66,66	33,33	0	0	-

4.13- Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	0	1	3	0	2	0
Yüzde	0	16,66	50	0	33,33	0

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

5.1.1- Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler									
Yüksekokullar									
Enstitüler	2781	2571	5352	595	631	1226	3202	3376	6578
Meslek Yüksekokulları									
Toplam	2781	2571	5352	595	631	1226	3202	3376	6578

5.1.2- Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Enstitümüzde yabancı dil hazırlık sınıfı bulunmamaktadır.

5.1.3- Öğrenci Kontenjanları

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	ÖSS sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler				
Yüksekokullar				
Meslek Yüksekokulları				
Toplam				

5.1.4- Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Satır Etiketleri	Doktora	Tezli Yüksek Lisans	Tezsiz Yüksek Lisans (I. Eğitim)	Tezsiz Yüksek Lisans (II. Eğitim)	Genel Toplam
Alman Dili ve Edebiyatı	11	8			19
Alman Dili ve Edebiyatı	11	8			19
Coğrafya	26	48			74
Coğrafya	26	48			74
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	37	89		61	187
Çalışma Ekonomisi	37	36			73

İş Hukuku ve Sosyal Güvenlik Hukuku		15			15
Yönetim ve Çalışma Psikolojisi		38		61	99
Ekonometri	39	83		32	154
Ekonometri	19	24		5	48
İstatistik	10	27		27	64
Yöneylem Araştırması	10	32			42
Enformatik (Almanca)		8			8
İşletme Enformatiği (Almanca)		8			8
Felsefe		3			3
Felsefe (İngilizce)		3			3
Felsefe ve Din Bilimleri	140	159			299
Din Eğitimi	31	35			66
Din Psikolojisi	5	39			44
Din Sosyolojisi	20	33			53
Dinler Tarihi		5			5
Felsefe ve Din Bilimleri	74	25			99
İslam Felsefesi	10	22			32
Gazetecilik	95	161		9	265
Bilişim	35	50			85
Gazetecilik	37	46			83
Medya Ekonomisi ve İşletmeciliği	23	24			47
Yayıncılık Yönetimi		41		9	50
Halkla İlişkiler	133	123		64	320
Halkla İlişkiler	49	44		9	102
Kişilerarası İletişim	36	42		22	100
Reklamcılık ve Tanıtım	48	37		33	118
İktisat	147	295	12	178	632
Ekonomi Finans (İngilizce)		29	12		41
Finansal İktisat				35	35
İktisat (İngilizce)	23	25			48
İktisat Politikası	15	25		34	74
İktisat Tarihi	38	35			73
İktisat Teorisi	25	36			61
İnovasyon ve Girişimcilik Ekonomisi		32		27	59
Kalkınma İktisadı ve İktisadi Büyüme	17	5			22
Uluslararası İktisat	29	41		14	84
Uluslararası Ticaret ve Para Yönetimi		67		68	135
İslam Tarihi ve Sanatları	82	106			188
İslam Tarihi	35	51			86
İslam Tarihi ve Sanatları	27	29			56
Türk Din Musikisi	20	22			42
Türk-İslam Edebiyatı		4			4
İş Analitiği		30	9		39
İş Analitiği		30	9		39
İş Analitiği (İngilizce)		14	11		25
İş Analitiği (İngilizce)		14	11		25
İşletme	220	747	2	703	1672

Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi		45		55	100
Gayrimenkul Değerlemesi ve Finansmanı		26		5	31
Global Pazarlama		61		56	117
İnsan Kaynakları Yönetimi	4	63		74	141
İşletme		7	2		9
Muhasebe Denetimi		54		69	123
Muhasebe Finansman	52	63		62	177
Muhasebe Finansman (Almanca)	1	2			3
Muhasebe Finansman (İngilizce)	27	23		15	65
Örgütsel Davranış (İngilizce)	15	28			43
Pazarlama	46	67		55	168
Pazarlama (Almanca)		3			3
Perakendecilik ve satış Yönetimi				31	31
Sayısal Yöntemler	10	23			33
Stratejik Marka Yönetimi				51	51
Sürdürülebilir Büyüme ve Kalite Yönetimi		38		42	80
Toplumsal Projeler Yönetim ve Organizasyonu		24			24
Uluslararası İşletmecilik		51		70	121
Üretim Yönetimi ve Pazarlama (İngilizce)		54		20	74
Yöneticiler İçin Karar Bilimleri (İngilizce)		3		7	10
Yönetim ve Organizasyon	54	65		69	188
Yönetim ve Organizasyon (İngilizce)	11	47		22	80
İşletme (İngilizce)	1	57	50		108
İşletme (İngilizce)	1	57	50		108
Kamu Hukuku	173	188	2	17	380
Kamu Hukuku	173	133	2	6	314
Sağlık Hukuku		55		11	66
Kamu Yönetimi	24	14			38
İnsan Kaynakları Yönetimi ve Gelişimi (İngilizce)		5			5
Siyaset ve Sosyal Bilimler	24				24
Siyaset ve Sosyal Bilimler (Fransızca)		9			9
Klinik Psikoloji		32			32
Klinik Psikoloji		32			32
Kültürel Çalışmalar (İngilizce)		18			18
Kültürel Çalışmalar (İngilizce)		18			18
Maliye	43	87		32	162
Mali Hukuk	24	35		32	91
Mali İktisat	1	21			22
Maliye Teorisi	18	31			49
Modern Türkiye Çalışmaları (İngilizce)		4			4
Modern Türkiye Çalışmaları (İngilizce)		4			4
Özel Hukuk	169	130	1	45	345
Özel Hukuk	169	130	1	45	345
Radyo, Televizyon ve Sinema	105	151	2	29	287
İletişim Bilimleri	33	44			77
Radyo Televizyon	39	55		13	107
Sinema	33	41		16	90

Sinema ve Televizyon		11	2		13
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi		94		26	120
Kamu Politikası		45		7	52
Yönetişim ve Sivil Toplum Kuruluşları		49		19	68
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	56	71	1		128
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler (İngilizce)		38	1		39
Uluslararası İlişkiler	56				56
Uluslararası İlişkiler (İngilizce)		33			33
Sosyoloji	12	83			95
Sosyoloji		66			66
Sosyoloji (İngilizce)	12	17			29
Şehir Çalışmaları		18	1		19
Şehir Çalışmaları		18	1		19
Tarih	10	29			39
Eskiçağ Tarihi		25			25
Tarih (İngilizce)	10	4			14
Temel İslam Bilimleri	364	334			698
Arap Dili ve Belagati	36	37			73
Hadis	45	35			80
İslam Hukuku	99	58			157
Kelam	44	32			76
Kur'an-ı Kerim Okuma ve Kıraat İlmî		37			37
Tasavvuf	31	35			66
Tefsir	77	47			124
Temel İslam Bilimleri		10			10
Temel İslam Bilimleri (Arapça)	32	43			75
Uluslararası İlişkiler	34	55		28	117
Uluslararası Politik Ekonomi	34	55		28	117
Yerel Yönetimler	27	74		2	103
Küresel Şehirler ve İstanbul Araştırmaları		33		2	35
Yerel Yönetimler ve Kent Politikaları	27	41			68
Genel Toplam	1948	3313	91	1226	6578

5.1.5- Yabancı Uyraklı Öğrenciler

Yabancı Uyraklı Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler			
Yüksekokullar			
Enstitüler	256	561	817
Meslek Yüksekokulları			
Toplam	256	561	817

5.2- Sağlık Hizmetleri

Enstitümüzde sağlık hizmetleri bulunmamaktadır.

5.3-İdari Hizmetler

Bu kısımda idarenin veya harcama biriminin görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde faaliyet dönemi içinde yerine getirdiği hizmetlere özet olarak yer verilecektir.

Faaliyet dönemi gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler ise raporun III. B-1 bölümündeki “Faaliyet ve Proje Bilgileri” başlığı altında yer alacaktır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Enstitümüz, başta da belirttiğimiz gibi doğrudan Rektörlüğümüze ve ilgili yükseköğretim mevzuatına bağlı olarak çalışmaktadır. Büro hizmetlerini yürüten öğrenci büroları ve diğer ilgili bürolar enstitü sekreterine bağlı olarak ve enstitü sekreterinin sorumluluğunda çalışmaktadırlar. Enstitü Sekreteri ise doğrudan Müdür ve Müdür Yardımcılarına karşı sorumludur.

Bütçe ve harcama işlemlerini yürüten muhasebe bürosu ise 2006 yılından itibaren diğer ilgili yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’na ve onun alt mevzuatına, ilgili yılın bütçe kanununa ve alt mevzuatına ve ilgili diğer mevzuata (Kamu İhale Mevzuatı, Devlet Memurları Mevzuatı, Harcırah Mevzuatı, Sosyal Güvenlik Mevzuatı vb.) bağlı olarak çalışmaktadır. Harcama ve işlemleri gerçekleştiren “gerçekleştirme görevlisi” kurum içindeki amiri “Harcama Yetkilisine” karşı sorumludur. Enstitümüz bütçesinden gerçekleştirilen harcamalar ve ilgili belgeler “Strateji Geliştirme Başkanlığı” tarafından kesinleştirilmektedir. Kısaca, bütçe ve harcama işlemleri kurum içinde, “Harcama Yetkilisi”nin sorumluluğunda “Gerçekleştirme Görevlisi” eliyle; üniversite (rektörlük) ayağında da “Strateji Geliştirme Başkanı”nın onayıyla ve sorumluluğuyla gerçekleştirilmektedir.

Bilindiği gibi 5018 sayılı kanunun yürürlüğe girmesi ile birlikte birtakım yeni mali ve denetim müesseseleri de vücut bulmuştur. Yeni olmakla birlikte uygulamalar her geçen gün gelişmekte ve benimsenmektedir. Enstitümüz de bu kanunda yer alan harcama öncesi kontrol v.b. denetim hükümlerine riayet etmektedir.

Enstitümüzün akademik örgütlenmesi ve sorumluluk sistemi ise yine başta da belirttiğimiz gibi enstitü müdürü, müdür yardımcıları ve enstitü müdürüne bağlı olarak ilgili programların anabilim dalı başkanlıklarını yürüten anabilim dalı başkanlarından oluşmaktadır.

Enstitü müdürü, müdür yardımcıları ve anabilim dalı başkanları ise “Enstitü Kurulu”nu oluşturmaktadır. Enstitü Kurulu Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre yılın belli dönemlerinde toplanmakta ve gelecek yıla ilişkin (programların açılması, yürütülmesi v.b.) kararlar almaktadır

II- AMAÇ ve HEDEFLER

Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü’nün 2021 – 2025 yıllarını kapsayan stratejik planında dört stratejik amaç ve bunlara bağlı olarak altı stratejik hedef öngörülmüş olup, 2025 yılı sonuna kadar bu hedeflerin gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmalar performans programlarına konulan yıllık performans hedefleri ve bütçeler kaynak tahsisleri ölçüsünde sağlanacaktır. Bu amaçlar ve amaçlara bağlı hedefler aşağıdaki gibidir.

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Stratejik Amaç I. Mali Kaynakları Güçlendirmek	Hedef: 2021 yılı sonuna kadar tüm tezsiz yüksek lisans programlarının öğrenci kontenjanlarını doldurarak toplam 7.500.000 TL maddi kaynak elde etmek.
Stratejik Amaç II. Referans alınan bilimsel çalışmalar yapmak.	Hedef: Her yıl yeni bir indekste taranmış olmak 2021 yılı sonuna kadar 5 uluslararası indekste yer almak.
Stratejik Amaç III. İş hayatında tercih edilen öğrenciler yetiştirmek.	Hedef: Uluslararası öğrenci değişim programlarına katılan öğrenci sayısını 2021 yılına kadar her yıl en az %10 arttırmak.
	Hedef: 2021 yılı sonuna kadar Öneri dergisinin alan indekslerince taranır hale gelmesini sağlamak.
Stratejik Amaç IV: Uluslararası Düzeyde Etkili İlişkiler ağı Geliştirmek	Hedef: 2021 yılı sonuna kadar uluslararası eğitim ve değişim programlarına katılan öğrenci sayısını 250'ye yükseltmek.
	Hedef: 2021 yılı sonuna kadar en az 2 adet ortak lisansüstü eğitimi uluslararası düzeyde ikili işbirliği anlaşması imzalamak.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Enstitümüz, yukarıda belirlediği stratejik amaçları gerçekleştirmek için özellikle bütçe olanaklarının imkân verdiği ölçüde çalışmalar yapmaktadır. Bu yönde “stratejik amaçları” arasında da yer alan “Hizmet ve belge işlem hızını arttırmak” konusunda donanım aygıtları imkânlar dâhilinde yenilenmekte ve güncellenmektedir. Bunun yanında ihtiyaç duyulan bilgisayar yazılım ve programları da güncellenmekte ve lisanslı olarak enstitümüze kazandırılmaktadır.

Gelir artışı sağlamak ve öğrenci sayısını arttırmak amacıyla Ocak ayında da tezsiz yüksek lisans programlarının tamamına başvuruların yapılabilmesi sağlanmıştır.

Ayrıca yine stratejik amaçlar arasında yer alan referans alınan bilimsel çalışmalar yapmak konusunda Öneri dergisi sisteminin iyileştirilmesine çalışılmaktadır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

Bilindiği gibi, 1927 yılından bu yana uygulanagelen “1050 sayılı Muhasebe-i Umumiye Kanunu”; 24.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ile yürürlükten kaldırılarak; “Türk Kamu Mali Yönetiminde” önemli sayılabilecek değişiklikler ve müesseseler gündemimize getirilmiştir. 5018 sayılı kanunun yürürlüğe girdiği tarihten 2006 mali yılına kadar olan süreçte, bir geçiş dönemi öngörüldükten sonra; 2006 mali yılından itibaren uygulanmaya başlanan, 5437 sayılı “2006 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu” ile yeni bir “bütçeleme” anlayışına geçilmiştir. Eski uygulamadan farklı olarak; Üniversiteler, “Özel Bütçeli Kuruluşlar” adı altında kanuna ekli “II sayılı” cetvelde yerini almıştır.

5018 sayılı kanunda “özel bütçeli kuruluşlar”; “bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak, belli bir kamu hizmetini yürütmek üzere gelir tahsis edilen, bu gelirden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve

çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kuruluşlar” olarak tanımlanmıştır. Buna göre, “özel bütçeli kuruluşlar:

- Ayrı bir tüzel kişiliğe sahip olan,
- Mevzuatlara uygun olarak; sosyal, bilimsel, teknik, kültürel alanlarda görevlendirilebilen,
- Belli ölçüde özerkliğe sahip olan,
- Kendilerine özgü mal varlıkları bulunan,
- Kendi gelir kaynakları olan,
- Nakit idarelerini kendileri yürüten kuruluşlardır.

Üniversitemiz Rektörlüğü’ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Sosyal Bilimler Enstitüsü, üzerine düşen yasal görevleri ifa etmek ve belirlediği hedeflere ulaşmak için; her bütçe yılında T.C. Marmara Üniversitesi Bütçesi’nden, üzerine düşen gelirleri elde eder ve aynı oranlarda sağlanan ödeneklerden yararlanır. Enstitümüz, tezli ve tezsiz yüksek lisans eğitimi vermesi sebebiyle bütçe harcamalarını bu ayırım esasına göre gerçekleştirmektedir.

Enstitümüzde tezsiz yüksek lisans olarak (saat 17.00’den sonra), “tezsiz yüksek lisans” programları uygulanmaktadır. Her öğretim yılında Yüksek Öğretim Kurulu ile istişare edilerek uygulanan bu programların ücretleri, 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu’nun ek 27. maddesi ve 3843 sayılı kanunun 14. maddesi uyarınca, her yıl Üniversite Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Yüksek Öğretim Kurulu’nun onayı ile belirlenmektedir. Söz konusu “Tezsiz Yüksek Lisans” öğrenim ücretleri, öğrenciler tarafından iki eşit taksitte üniversitemizin ilgili hesabına yatırılmaktadır. Elde edilen bu gelirler, Rektörlük tarafından en geç ilgili ayın sonuna kadar Strateji Geliştirme Başkanlığı hesabına bir yandan gelir, diğer yandan “özel ödenek” kaydolunmak üzere aktarılır. Maliye Bakanlığı da bu miktarları “özel ödenek” olarak kaydeder.

Kaydolunan bu “özel ödenekler” ilgili mevzuat hükümlerince Enstitümüze ayrılan pay oranında kullanılmaktadır. Bu ödeneklerin, 2547 sayılı kanunun ek 27. maddesi uyarınca; yüzde otuz (%30)’luk kısmı bilimsel araştırma projelerinde, geri kalan kısmı ise tezsiz yüksek lisansta ders veren öğretim üyelerine ve görevlilerine (2547 sayılı kanunun 31, 40/a, b ve c maddelerine göre görevlendirilen) ek ders ve sınav ücreti, tezsiz yüksek lisans ders saatlerinde görev yapan idari personele ek çalışma karşılığı olarak ve tezsiz yüksek lisans programlarının yürütülmesi için kullanılmaktadır.

Enstitümüz, 2547 sayılı kanunun ek 27.maddesine dayanarak, tezsiz yüksek lisans programlarında ders veren öğretim üyeleri ve öğretim görevlilerine, ek ders ücretlerini “sekiz katı” olarak ödemektedir. Ayrıca yine bu gelirlerden “yolluk, tüketime yönelik mal ve hizmet alımları, demirbaş alımı ve bunların tamir-bakım ve onarım giderleri” gerçekleştirilmektedir.

Son olarak, Enstitümüz, Üniversitelerin “Doktora Eğitimi Veren Yükseköğretim Hizmetlerini” yürütmek ve belirlenen hedefleri gerçekleştirmek amacıyla, eğitim-öğretim yılı başlarında Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen “cari hizmet maliyetleri” kıstaslarına göre “hazine yardımı”ndan üzerine düşen ödenekleri almaktadır. Sağlanan bu bütçe ile genel giderler gerçekleştirilmektedir. Bunları, “Memur Maaşları ve Sosyal Güvenlik Kesintileri”, “Tüketime Yönelik Mal ve Hizmet Alımları”, “Menkul Mal, Gayri maddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri”, “Yolluklar”, ders veren öğretim üyeleri ve görevlilerine “Ek Çalışma Karşılıkları (ek ders ve sınav ücretleri)” ve “Tedavi ve Cenaze Giderleri” bütçe kalemleri oluşturmaktadır.

2020 Mali Yılına ilişkin bütçe ödenekleri ve gerçekleşme oranları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir. Yukarıda da belirttiğimiz gibi Enstitümüzün bütçe ödeneklerinin önemli kısmını maaş ve ek ders ücret ödemeleri, mal ve hizmet alımları ve tedavi giderleri oluşturmaktadır. Özellikle öğretim üyeleri ve görevlilerine yapılan ek ders ödemeleri ve bunun içinde de ikinci eğitim ödemelerinin büyük kısmı kendi gelirlerimizle (harç gelirlerinden elde edilen “özel ödenek”) karşılanmaktadır.

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

	2020 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2020 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	36.939.840,45	32.393.623,00	88
01 - PERSONEL GİDERLERİ	34.573.590,45	30.094.379,63	87
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	2.366.250,00	2.229.243,37	97
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	-	-	-
05 - CARİ TRANSFERLER	-	-	-
06 - SERMAYE GİDERLERİ	8.123.590,45	3.713.700,54	46

1.2-Bütçe Gelirleri

	2020 BÜTÇE TAHMİNİ	2020 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	5.500.000,00	8.123.590,45	148
02 – VERGİ DIŞI GELİRLER	-	-	-
03 – SERMAYE GELİRLERİ	5.500.000,00	8.123.590,45	148
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	-	-	-

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Mali Tablolar vasıtasıyla harcama yapan birimler kaynakların dağıtımını, uygulanan mali politikaların etkileri ile ileriye yönelik politika oluşturulması ve karar verilmesinde, kamu idaresinin mali durumu, performansı ve nakit akımları hakkında kullanıcılara kapsamlı ve etkili bilgiler sağlamaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde, bu mevzuata dâhil kamu idarelerinin hazırlayacağı ve kamuoyuna sunacağı mali tablolar sayılmıştır. İlgili bu mali tablolar Üniversitemiz Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde hazırlanmaktadır.

3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı kanun ve ilgili mevzuat ile getirilen mali denetim müesseseleri ve bununla ilgili raporlar ve tablolar Üniversitemiz Strateji Geliştirme Başkanlığı'na hazırlanmaktadır. 2020 Mali Yılına ilişkin tablolar bu birim bünyesinde elde edilmektedir.

Enstitümüz Kapalı alan olarak 765,95 m² dir. Elektrik, Su, Doğalgaz tüketimlerine ait ödemeler Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından telefon gideri ise idari ve mali işler daire başkanlığı tarafından karşılanmaktadır. Temizlik Hizmetleri 765,95 m² için 2 eleman görev yapmaktadır.

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

2020 Faaliyet Döneminde özellikle Enstitümüz Araştırma Görevlileri tarafından akademik içerikli çeşitli kongre, sempozyum, konferans ve seminerlere katılım olmuştur.

2020 yılında Enstitümüz hakemli Dergisi “ÖNERİ”, Ocak ve Temmuz ayı olmak üzere 2 kez yayımlanmıştır.

Enstitümüzde, 2019-2020 Eğitim ve öğretim yılında 6578 öğrenci eğitim almaktadır. Aynı eğitim ve öğretim yılında 1540 öğrencimiz mezun olmuştur. Enstitümüz Lisansüstü programlarda öğrenim gören öğrencilerin dersleri Anabilim Dallarının bağlı olduğu fakülte dersliklerinde yapılmaktadır. Enstitümüzün ayrıca dersliği bulunmamaktadır.

1.1. Faaliyet Bilgileri

FAALİYET TÜRÜ	SAYISI
Sempozyum ve Kongre	-
Konferans	-
Panel	-
Seminer	-
Açık Oturum	-
Söyleşi	-
Tiyatro	-
Konser	-
Sergi	-
Turnuva	-
Teknik Gezi	-
Eğitim Semineri	-

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

YAYIN TÜRÜ	SAYISI
Uluslararası Makale	-
Ulusal Makale	-
Uluslararası Bildiri	-
Ulusal Bildiri	-
Kitap	-

1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

ÜNİVERSİTE ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-

1.4. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı					
PROJELER	2020 YILI				
	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek YTL
DPT					
TÜBİTAK					
A.B.					
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ					
DİĞER					
TOPLAM					

2- Performans Sonuçları Tablosu

“Performans bilgileri

GEÇİCİ MADDE 2 – (1) Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler.”

Hükmü nedeniyle bu alan doldurulmayacaktır.

Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

“Performans bilgileri

GEÇİCİ MADDE 2 – (1) Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler.”

Hükmü nedeniyle bu alan doldurulmayacaktır.

Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

“Performans bilgileri

GEÇİCİ MADDE 2 – (1) Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler.”

Hükmü nedeniyle bu alan doldurulmayacaktır.

Diğer Hususlar

“Performans bilgileri

GEÇİCİ MADDE 2 – (1) Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler.”

Hükmü nedeniyle bu alan doldurulmayacaktır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde idarelerin, teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite unsurları açısından içsel durum değerlendirmesi sonuçlarına ve yıl içinde tespit edilen üstün ve zayıf yönlere yer verilir.

Stratejik planı olan idareler, stratejik plan çalışmalarında kuruluş içi analiz çerçevesinde tespit ettikleri güçlü- zayıf yönleri hakkında faaliyet yılı içerisinde kaydedilen ilerlemelere ve alınan önlemlere yer verirler.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde idarelerin, teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite unsurları açısından içsel durum değerlendirmesi sonuçlarına ve yıl içinde tespit edilen üstün ve zayıf yönlere yer verilir.

Stratejik planı olan idareler, stratejik plan çalışmalarında kuruluş içi analiz çerçevesinde tespit ettikleri güçlü- zayıf yönleri hakkında faaliyet yılı içerisinde kaydedilen ilerlemelere ve alınan önlemlere yer verirler.

A- Üstünlükler

Yapılan analiz neticesinde belirlenen ve kurumumuzun güçlü yanları olarak belirtilebilecek hususlar aşağıda sıralanmaktadır.

- Güçlü akademik kadro
- Ulusal ve uluslararası yayınlar
- Geniş program yelpazesi
- Uzmanlık alanlarına yönelik özel programlar
- Kamuoyundaki olumlu imaj
- Şeffaf ve paylaşımcı üst yönetim
- Otomasyon yolu ile iletişim
- Kaliteli eğitim
- Öğrenci-danışman ilişkileri
- Mezunların iş bulma/yükselme olanakları
- Yurt içi ve yurt dışı özel sektör ve veya üniversite iş birlikleri

- Güncel ders programı
- Akademik proje üretme
- Yöneticilerin akademik personelle iyi iletişimi
- Farklı yabancı dillerde eğitim veren program seçenekleri

B- Zayıflıklar

Yapılan analiz neticesinde belirlenen ve kurumumuzun zayıf yanları olarak belirtilebilecek hususlar aşağıda sıralanmaktadır.

- Fiziki imkansızlıklar
- Kütüphane imkanlarının yetersizliği
- Sağlık, kültür ve sosyal imkanların yetersizliği
- Araştırma Görevlisi dağılımının düzensizliği
- Bilimsel organizasyonlar için gerekli altyapı ve mali desteğin eksikliği
- Mali imkansızlıklar sebebiyle bilimsel organizasyon düzenleyememek ve/veya dergi çıkaramamak
- Teknolojik altyapı eksikliği
- Nitelikli İdari kadro azlığı
- BYS'de karşılaşılan teknik sorunlar
- Ders işlemek/araştırma yapmak için imkân ve veya materyal eksikliği
- Mezunlarla düzenli ve sürekli ilişki kuramama
- Araştırmayı özendiren ve destekleyen araçların yetersizliği
- Programlarımızla ilgili tanıtım yetersizliği

C- Değerlendirme

Ekonomik Değişkenler

Bu başlık altında çeşitli ekonomik değişkenlerin kurumumuz ve paydaşlarımız üzerindeki etkileri analiz edilmektedir. İçinde bulunduğumuz dönemde dünya ekonomisinde, özellikle A.B.D. de durgunluk azalırken Avrupa kökenli ekonomik durgunluğun sürdüğü görülmektedir. Faiz oranları ve kurdaki dalgalanmalardan etkilenme söz konusu olabilmektedir. Geçtiğimiz yıllar boyunca devam eden dünya ekonomisinin durgunluğuna rağmen, ülkemize yansımalarının kısıtlı olmasının da etkisiyle, Enstitümüz tezsiz yüksek lisans programlarında belli oranda artış sağlanmış olup, bu artış eğiliminin devam edeceği düşünülmektedir. Yine de tezsiz yüksek lisans programlarındaki öğrenci sayısında artışın devamı için program tanıtımında daha proaktif olunması faydalı olacaktır.

Teknolojik Gelişmeler

Raporun bu bölümünde dış çevre analizinin önemli unsurlarından birisi olan teknoloji konusu değerlendirilmektedir.

Bilindiği gibi günümüzde özellikle iletişim ve haberleşme teknolojilerinde yaşanan hızlı gelişmeler yükseköğrenim kurumlarını da yakından ilgilendirmektedir. Bugün birçok yükseköğretim kurumu ders ve öğrenci kayıtlarını web üzerinden almakta, öğrenci ve öğretim elemanlarının birçok işlemini yine internet aracılığı ile gerçekleştirmektedir. Bunun yanı sıra bilimsel yeniliklerin takip edilmesini ve aynı alanda çalışan araştırmacıların birbirlerinden haberinin olmasını sağlayan online veri tabanları gibi gelişmelerde günümüzde dış çevre analizinde teknoloji boyutunda dikkate alınması gereken dinamiklerdendir.

Tüm bu teknolojik gelişmeler açısından Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nün mevcut durumunun çağın gereklerini karşılamaya yakın olduğu ifade edilebilir. Online veri tabanlarına erişim, internet üzerinden kayıt gibi artık sıradan kabul edilen uygulamalara sahip olan enstitümüz

bunların da ötesinde kendi bünyesinde geliştirdiği yazılımlarla öğretim elemanlarının not girişlerini web üzerinden yapmasına, öğrencilerin tüm özlük bilgilerini ve ders notlarını yine web üzerinden yönetmesine imkân sağlamaktadır. Tüm bunların yanında, Üniversitemizde uygulamaya konulan EBYS (Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi)'ne Enstitümüz bünyesinde adaptasyonun sağlanması ile birlikte, özellikle kâğıt masraflarından ve zamandan tasarruf sağlanmaya başlanmıştır. Bunlara rağmen dış çevre ile kıyaslandığında yukarıda sayılan üstünlüklere ek olarak birtakım zayıf yanların olduğunu da belirtmek gerekmektedir.

Kamusal Düzenlemeler ve Diğer Yasal Sorunlar

Bu başlık altında, dış çevre unsurlarından biri olan hukuki – politik çevrenin, kurum ve kurum paydaşları üzerindeki etkisi analiz edilmektedir.

İçinde bulunduğumuz dönem değerlendirildiğinde özellikle bütçe uygulamalarına yönelik tasarruf tedbirleri nedeniyle araştırma bütçelerinin azalması ve yükseköğrenim mevzuatı ile ilgili gündemde olan değişiklik tasarıları dikkatle izlenmesi gereken unsurlar olarak ön plana çıkmaktadır.

Yapılan çevre analizi neticesinde belirlenen fırsat ve tehditler aşağıda yer almaktadır.

D- Fırsatlar:

Yapılan analiz neticesinde belirlenen ve dış çevrede yer alan fırsatlar olarak belirtilebilecek hususlar aşağıda sıralanmaktadır.

- Erasmus değişim programı
- AB uyum süreci
- Devlet teşvikleri
- BAPKO, vb. fon kaynaklarından yararlanma imkanının varlığı
- Yüksek lisans ve doktora programlarına artan iç ve dış talepler
- TÜBİTAK, DPT projelerindeki artış
- Üniversite-özel sektör iş birliklerinin artması
- Üniversite-yerel yönetim iş birliklerinin artması

E- Tehditler:

Yapılan analiz neticesinde belirlenen ve dış çevrede yer alan tehditler olarak belirtilebilecek hususlar aşağıda sıralanmaktadır.

- Vakıf üniversitelerindeki akademik imkanlar
- Vakıf üniversitelerinde açılan programlar
- Sosyal, siyasal, kültürel ve ekonomik sorunlar ve bunun öğrenci profiline yansımaları
- Bilimsel yayın bağlamında ödül sisteminin eksikliği
- Öğrenci aklarının sık aralıklarla gündeme gelmesi ve uygulamaya konulması
- Kamu üniversitelerinde akademik ve idari personel maaşlarının yetersizliği
- Kısıtlı bütçe olanakları
- Sığınmacılara yönelik politikalar dolayısıyla sınavsız gelebilecek farklı profilde öğrenci

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (İstanbul – 07.01.2020)

Prof. Dr. İsmail Taşpınar

İmza

