



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2024 YILI

SOSYAL BİLİMLER
ENSTİTÜSÜ

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	
I- GENEL BİLGİLER.....	
A- Misyon ve Vizyon.....	
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	
C- İdareye İlişkin Bilgiler.....	
1- Fiziksel Yapı.....	
2- Örgüt Yapısı.....	
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	
4- İnsan Kaynakları	
5- Sunulan Hizmetler	
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	
D- Diğer Hususlar	
II- AMAÇ ve HEDEFLER	
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	
C- Diğer Hususlar	
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	
A- Mali Bilgiler	
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	
3- Mali Denetim Sonuçları	
4- Diğer Hususlar	
B- Performans Bilgileri	
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	
2- Performans Sonuçları Tablosu	
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	
5- Diğer Hususlar	
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	
A- Üstünlükler	
B- Zayıflıklar	
C- Değerlendirme	
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	

BİRİM/ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na göre 1982 yılında kurulmuş, 2016 yılı Nisan ayı sonuna kadar Bahçelievler Yerleşkesinde faaliyet göstermiş, bu tarihten sonra Göztepe Yerleşkesine taşınarak daha modern ve dinamik bir ortamda faaliyetlerini sürdürmekte olup, sekiz Fakülteye bağlı farklı kampüslerde sosyal bilimlerin hemen hemen her alanında yüksek lisans ve doktora dereceleri vermeye devam etmektedir.

Enstitümüz 2024 yılında çeşitli Anabilim dalları altında tezli/tezsiz/doktora olmak üzere 7 programın açılması için YÖK'e dosya gönderilmiştir. Halihazırda bunlardan Klinik psikoloji gibi çok talep gören program olduğu gibi yine çok talep görmesi beklenen piyasaya yönelik Kuyumculuk ve Mücevher Tasarımı gibi programlarda açılmış olup, açılması beklenen Üniversitemize ve Enstitümüze katkı sağlayacak programlarımız da bulunmaktadır.

Ayrıca 12.08.2024 tarihi itibari ile Üniversitemizde yeni Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği yürürlüğe girmiş olup birçok yenilik ve esneklik getirilmiştir. Örneğin; GANO, ALES, Yabancı dil puanlarında Anabilim dalı bazında taban puan belirleme yetkisi verilmiştir. Ayrıca 2024 yılı kayıtlı öğrencilerimizden başlamak üzere tüm süreçlerin otomasyon sistemimiz BYS üzerinden yapılması için çalışmaların sonuna gelinmiş olup uygulamaya başlanmıştır.

Diğer taraftan 2024 yılı Güz dönemi lisansüstü öğrenci başvurularında Üniversite genelinde yaklaşık %50 lere varan düşüş olmasına rağmen Enstitümüz Tezsiz yüksek lisans programlarında herhangi bir düşüş söz konusu olmamıştır. Bu kapsamda Enstitümüzün, Üniversitemiz BAPKO bütçesine ciddi oranda katkı sağlamaya devam etmektedir.

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik Hükümleri gereğince Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nün 2024 yılını kapsayan birim faaliyet raporunu takdim ederken, 2025 yılının Enstitümüz açısından verimli ve başarılı olmasını temenni eder ve raporun üniversitemize faydalı olmasını dilerim.

Bilgilerinize saygılarımla rica ederim.

Prof. Dr. İclal ATILTA

Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü

İmza
İclal Atılda

I- GENEL BİLGİLER

Sosyal Bilimler Enstitüsü, Marmara Üniversitesi'nin sekiz Fakültesine (İnsan ve Toplum Bilimleri, Hukuk, İlahiyat, İletişim, İşletme, İktisat, Siyasal Bilgiler, Uygulamalı Bilimler) bağlı 25 farklı Anabilim Dalı altında açılmış olan, beş dilde eğitim yapılan 95 tezli yüksek lisans, 47 tezsiz yüksek lisans 59 doktora olmak üzere toplam 201 lisansüstü programının koordinasyonundan sorumludur. Sosyal Bilimler Enstitüsü, bu programlara ait tüm akademik ve mali işleri yürütmektedir. 2024 yılı sonu itibariyle Enstitü bünyesindeki programlara kayıtlı 5370 lisansüstü öğrencisi bulunmaktadır.

Enstitümüz, toplamda 30 personel ile Marmara Üniversitesi'nin 66 binden fazla öğrencisinin yaklaşık %8,13'üne hizmet vermektedir. Diğer bir deyişle üniversitemizin her on öğrencisinden biri Sosyal Bilimler Enstitüsü'ne bağlıdır. Bu öğrencilerin 2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı itibariyle bir dönem içinde aldıkları ders sayısı, 1233 ders ve 828 tanesi Dönem Projesi olmak üzere toplam 2061'tir. Bu dersleri veren öğretim üyesi sayısı toplam 561'dir.

Öğretim Üyesi Başına Ders Ortalama Sayısı	3,67
Öğretim Üyesi Başına Öğrenci Ortalama Sayısı	9,57
Program Başına Öğrenci Ortalama Sayısı	26,7
Öğrenci İşleri Personeli Başına Öğrenci Sayısı	596,6

Bu açılardan bakıldığında, Sosyal Bilimler Enstitüsü büyük bir öğrenci ve öğretim üyesi kitlesine hizmet vermektedir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Bir araştırma kurumu olarak evrensel değerde bilgi üretecek bilimsel faaliyetleri geliştirmek; bir eğitim kurumu olarak ise öğrencilerini küresel platformda ihtiyaç duyacağı bilgi ve yetenekle donatmak, çağdaş bilimsel bilgiyi yaratıcı biçimde kullanmalarını sağlamak ve bu anlayışı paylaşan bir toplum yaratılmasına katkı sağlamaktır.

Enstitümüz, bu amacı gerçekleştirmek için eğitim-öğretim hizmetlerini, bilimsel araştırma ve uygulama faaliyetlerini “yalnızca öğreten değil, öğrenen bir yapı içerisinde” mükemmelliğe ulaştıracak şekilde sürdürmektedir.

Vizyon

Türkiye'de birinci sırada, Avrupa'da ise saygın sosyal bilimler enstitüleri arasında yer almaktayız. Bu yolda; Üniversitemizin temel değerlerine bağlı kalarak, güçlü üniversite-mezun dayanışmasının ve iş dünyası ile iş birliğinin var olduğu, akademik ve idari personelin kendi hedeflerini gerçekleştirme çabalarının desteklendiği ve tüm personelin Üniversitemizin vizyonu ile özdeşleştiği, kurumsal bir yapı hedeflemekteyiz.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Enstitümüzün yetki, görev ve sorumluluklarının düzenlendiği ilgili mevzuat aşağıda belirtilmiştir:

Enstitümüz “20.07.1982 tarihli ve 41 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararname'nin değiştirilerek kabulüne dair 28.03.1983 tarihli ve 2809 sayılı Yükseköğretim

Kurumları Teşkilatı Kanunu'nun Marmara Üniversitesi başlıklı 14.maddesi'nin, 03.07.1992 tarihli ve 3837 sayılı kanunun 6. maddesi ile değişik "h" fıkrası uyarınca" Marmara Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak kurulmuştur.

Enstitümüzün, 04.11.1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 19. maddesi gereğince kurulan organları; bu organların seçimleri, görev süreleri, yetki ve sorumlulukları ise 03.03.1981 tarihli ve 17976 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Lisansüstü Eğitim-Öğretim Enstitüleri'nin Teşkilat ve İşleyişi Yönetmeliği" ile düzenlenmiştir. Enstitümüzün yürüttüğü hizmet ve faaliyetler ise 20.04.2016 tarih ve 29690 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği", 12.08.2024 tarihli ve 32630 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Marmara Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği" çerçevesinde yürütülmektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Eğitim Alanları Derslikler

Enstitümüzde eğitim alanı derslikleri bulunmamaktadır.

1.2- Sosyal Alanlar

1.2.1.Kantinler ve Kafeteryalar

Enstitümüzde kantin bulunmamaktadır.

1.2.2. Yemekhaneler

Enstitümüzde yemekhane bulunmamaktadır.

1.2.3. Misafirhaneler

Enstitümüzde misafirhane bulunmamaktadır.

1.2.4. Öğrenci Yurtları

Enstitümüzde öğrenci yurdu bulunmamaktadır.

1.2.5. Lojmanlar

Enstitümüzde lojman bulunmamaktadır.

1.2.6. Spor Tesisleri

Enstitümüzde spor tesisi bulunmamaktadır.

1.2.7. Toplantı – Konferans Salonları

	Kapasites i 0–50	Kapasites i 51–75	Kapasites i 76–100	Kapasites i 101–150	Kapasites i 151–250	Kapasites i 251–Üzeri
Toplantı Salonu	-	-	-	-	-	-
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-	-

1.2.8. Sinema Salonu

Enstitümüzde sinema salonu bulunmamaktadır.

1.2.9. Eğitim ve Dinlenme Tesisleri

Enstitümüzde eğitim ve dinlenme tesisi bulunmamaktadır.

1.2.10. Öğrenci Kulüpleri

Enstitümüzde öğrenci kulübü bulunmamaktadır.

1.2.11. Mezun Öğrenciler Derneği

Enstitümüzde mezun öğrenciler derneği bulunmamaktadır.

1.2.12. Okul Öncesi ve İlköğretim Okulu Alanları

Enstitümüzde okul öncesi ve ilköğretim okulu alanları bulunmamaktadır.

1.3- Hizmet Alanları

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	1	24	13
Toplam	1	24	13

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı
Servis			
Çalışma Odası	12	247.8	16
Toplam	12	247.8	16*

*(Kadro lu, 13b/4, Sözleşmeli ve sürekli işçi)

1.4- Ambar Alanları

Enstitümüzde ambar bulunmamaktadır.

1.5- Arşiv Alanları

Arşiv Sayısı: 3 Adet Arşiv Alanı: 100 m2

1.6- Atölyeler

Enstitümüzde atölye bulunmamaktadır.

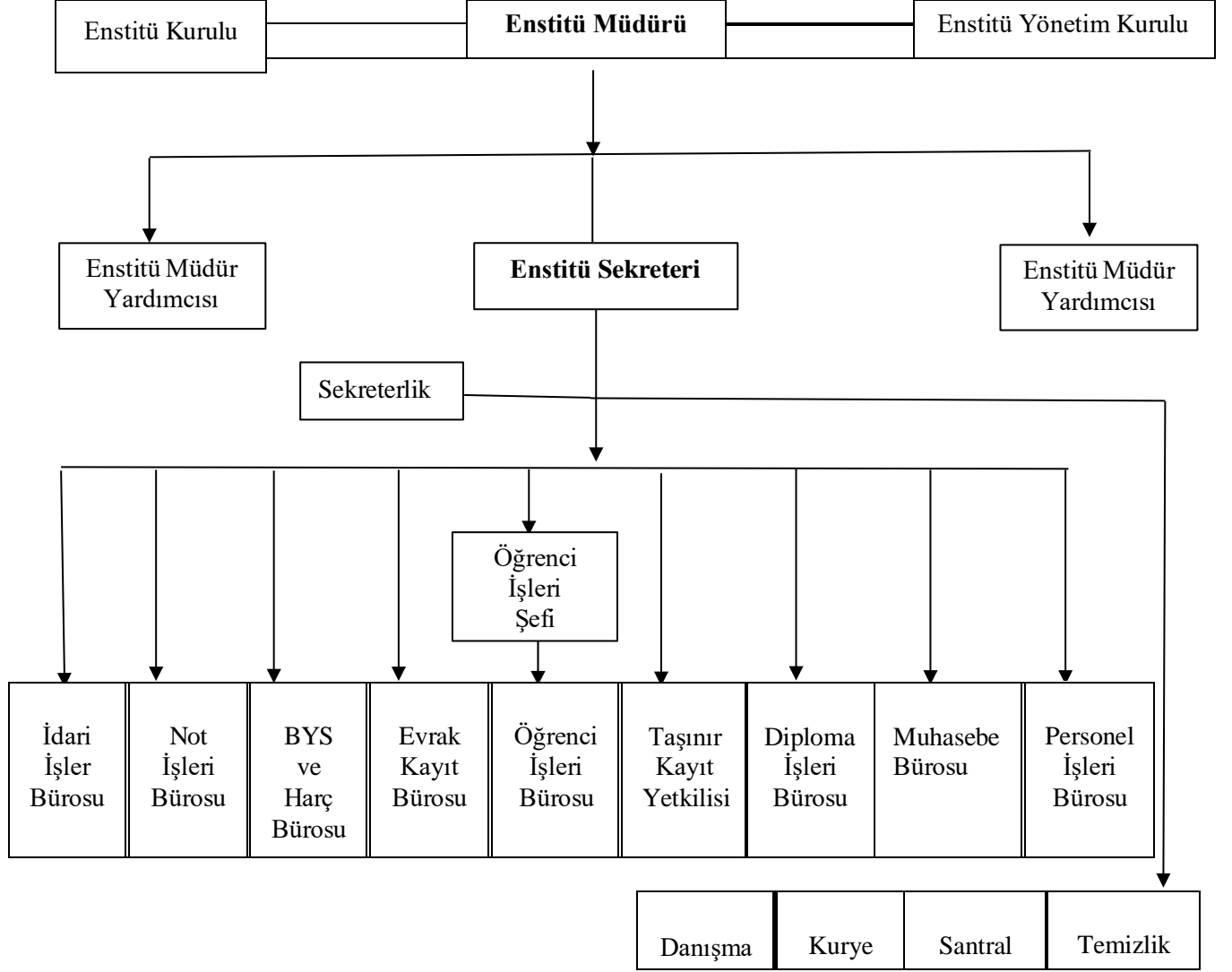
1.7- Hastane Alanları

Enstitümüzde hastane bulunmamaktadır.

2- Örgüt Yapısı

Enstitümüz “Yetki Görev ve Sorumluluklar” kısmında da belirttiğimiz üzere Marmara Üniversitesi Rektörlüğü’ne bağlıdır. Yine 2547 sayılı kanunun 19. maddesi ve ilgili yönetmelik uyarınca enstitü organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulundan oluşmaktadır. Enstitü kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan anabilim dalı başkanlarından oluşmaktadır. Enstitü Yönetim Kurulu ise müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdürce gösterilen altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilen üç öğretim üyesinden oluşmaktadır. Ayrıca 2547 sayılı kanunun “Yönetim Örgütleri” başlıklı 51/b maddesi uyarınca: Enstitü Müdürü’ne bağlı bir enstitü sekreteri ve sekretere bağlı büro ve iç hizmet görevlerini yürüten memurlar ve diğer personel örgütlenmiştir. Enstitümüzün idari hizmetlerini yürüten iç organizasyonu ve bu organizasyonun şeması aşağıda sunulmuştur.

Organizasyon Şeması



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1- Yazılımlar

Enstitümüzün bilişim sistemini Bilgi İşlem Daire Başkanlığının ilgili birimlerince yürütmektedir. İdare ve harcama birimlerimiz işlerinin neredeyse tamamını bilişim teknolojilerini kullanarak gerçekleştirmektedir.

Bununla birlikte, Enstitümüzdeki bütün bilgisayarlar Bilgi İşlem Daire Başkanlığının sunucularına bağlı olarak çalışmaktadır.

Enstitümüzün dış çevre ile iletişimleri telefon, faks ve internet aracılığıyla yapılmaktadır. Özellikle yüksek hızlı internet bağlantısı (yurtdışındaki üniversiteler ile aynı ağda bulunan "ULAKNET" servis sağlayıcısından LANT1 hızında) hem kurum içi hem de kurumlar arası iletişimde tercih edilen bir iletişim aracı olarak ön plandadır. Bunun yanı sıra kurum içinde bulunan santral sistemimiz de enstitümüze dışarıdan ulaşmaları kolaylaştıracak şekilde düzenlenmiştir.

Harcama birimimiz, tahakkuk işlemlerini yürütürken oluşturduğu bilgileri, Üniversitemizin genel bilgi işlem birimi (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı) ile paylaşmakta olup; bütçe gerçekleştirmelerini de Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün web sitesinde (<https://mys.hmb.gov.tr>) bulunan "e – bütçe" portalını kullanarak yapmaktadır.

İdari birimlerimizin kullandığı bilişim sistemleri ise amaçlarına göre farklılıklar ve çeşitlilikler arz etmektedir. Birimimiz 2010-2011 kayıt dönemi itibari ile Üniversitemizin sunduğu "Bilgi Yönetim Sistemi" (BYS- EBYS ve Başvuru Sistemi) hizmetlerinden öğrenci-Öğretim üyesi, idari personel ve lisansüstü programa başvuracak adaylar-belirtilen otomasyon programlarından yararlanmaktadır.

Enstitümüzün tüm basılı formlarına (Öğrencilerin kullandığı formlardan birçoğu; tez konusu formu, ek süre formu, kayıt dondurma formu vb.) web sitemiz üzerinden ulaşılabilir. Saydığımız bu işlem ve araçlar, bilgisayar ortamında ve direkt olarak işlem çıktısı talep edilebilecek otomasyon düzeyindedir. Onay gerektiren durumlar dışında bu otomasyonda herhangi bir kesinti söz konusu olmamaktadır. Bununla beraber, stratejik amaçlarımızdan birisi de BYB üzerinde tam otomasyona geçerek, halihazırda öğrenci belgesi, transkript, mezuniyet belgesi ve disiplin cezası almadığını gösterir belgeler sistem üzerinden alınabilmekte olup, diğer manuel işlemleri sifira yakın düzeye indirmektedir.

3.2- Bilgisayarlar

Masa üstü bilgisayar Sayısı: 43 Adet

Taşınabilir bilgisayar Sayısı: 32 Adet

Tablet Bilgisayar Sayısı: 4 Adet

3.3- Kütüphane Kaynakları

Enstitümüzde kütüphane bulunmamaktadır.

3.4- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	2	-	-
Slayt makinesi	-	-	-
Tepegöz	-	-	-
Episkop	-	-	-
Barkot Okuyucu	1	-	-
Evrak imha makinesi	1	-	-
Fotokopi makinesi	2	-	-
Faks	-	-	-
Fotoğraf makinesi	2	-	-
Güvenlik Kamera Sistemleri	6	-	-
Dijital Kayıt Sistemleri	1	-	-
Televizyonlar	1	-	-
Tarayıcılar	4	3	-
Müzik Setleri	-	-	-
Mikroskoplar	-	-	-
DVD ler	-	-	-

4- İnsan Kaynakları

(Biriminin faaliyet dönemi sonunda mevcut insan kaynakları, istihdam şekli, hizmet sınıfları, kadro unvanları, bilgilerine yer verilir.)

4.1- Akademik Personel

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	-	-	-	-	-
Doçent	-	-	-	-	-
Yrd. Doçent	-	-	-	-	-
Öğretim Görevlisi	-	-	-	-	-
Okutman	-	-	-	-	-
Çevirici	-	-	-	-	-
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	-	-	-	-	-
Araştırma Görevlisi	75	-	75	75	-
Uzman	-	-	-	-	-

4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları		
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Profesör	-	-
Doçent	-	-
Yrd. Doçent	-	-
Öğretim Görevlisi	-	-
Okutman	-	-
Çevirici	-	-
Eğitim-Öğretim Planlamacısı	-	-
Araştırma Görevlisi	-	-
Uzman	-	-
Toplam	-	-

4.3- Diğer Üniv. Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	-	-
Doçent	-	-
Yrd. Doçent	-	-
Öğretim Görevlisi	-	-
Okutman	-	-
Çevirici	-	-
Eğitim Öğretim Planlamacısı	-	-
Araştırma Görevlisi	-	-
Uzman	-	-
Toplam	-	-

4.4- Başka Ün. Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

GÖREVLENDİRİLDİĞİ ANA BİLİM DALI	GELDİĞİ KURUM
ÖZEL HUKUK A.B.D.	ONDUKUZ MAYIS ÜNİV.HUKUK FAK.
ENSTITÜ MERKEZ	OSMANİYE KORKUT ATA ÜNİV.İİBF
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	ORDU ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ.
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	DÜZCE ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D.	GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
İSLAM TARİHİ VE SANATLARI A.B.D	ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ
KAMU HUKUKU A.B.D.	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAK.
FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ A.B.D.	BOZOK ÜNİV.İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	BARTIN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
RADYO-TV VE SINEMA A.B.D.	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
KAMU HUKUKU A.B.D.	FIRAT ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
RADYO-TV VE SINEMA A.B.D.	BOZOK ÜNİVERSİTESİ İLETİŞİM FAKÜLTESİ
FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ A.B.D.	KAHRAMANMARAŞ SÜTCÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ.
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D.	BAYBURT ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	FIRAT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
KAMU HUKUKU A.B.D.	CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D.	İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAK.
KAMU HUKUKU A.B.D.	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	SİİRT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
KAMU HUKUKU A.B.D.	RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	BAYBURT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D.	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAK.
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ A.B.D.	MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ
KAMU HUKUKU A.B.D.	ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ HOPA İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAK.
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	ERZİNCAN ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D.	DİCLE ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	SİNOP ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	AMASYA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D	SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ

HALKLA İLİŞKİLER VE TANITIM A.B.D.	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ
ENSTITÜ MERKEZ	TOKAT GAZİOSMAN PAŞA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D.	İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D.	YALOVA ÜNİVERSİTESİ
KAMU HUKUKU A.B.D	PAMUKKALE ÜNİVERSİTE HUKUK FAKÜLTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D.	BOLU A.İ.B. HUKUK FAKÜLTESİ
FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ A.B.D.	YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D.	PAMUKKALE ÜNİVERSİTE HUKUK FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D.	MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
KAMU HUKUKU A.B.D	PAMUKKALE ÜNİVERSİTE HUKUK FAKÜLTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D.	PAMUKKALE ÜNİVERSİTE HUKUK FAKÜLTESİ
İŞLETME A.B.D	MANİSA CELAL BAYAR İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
KAMU HUKUKU A.B.D	BOLU A.İ.B. HUKUK FAKÜLTESİ
KAMU HUKUKU A.B.D	PAMUKKALE ÜNİVERSİTE HUKUK FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D.	MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D.	PAMUKKALE ÜNİVERSİTE HUKUK FAKÜLTESİ
İŞLETME A.B.D	UŞAK ÜNİVERSİTESİ UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU
TEFSİR	AMASYA ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
ENSTITÜ MERKEZ	ERZİNCAN BİNALİ YILDIRIM ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ A.B.D.	KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
HADİS	BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER
HADİS	BAYBURT ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
ÖZEL HUKUK A.B.D	MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D.	ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ
ENSTITÜ MERKEZ	BOLU A.İ.B. HUKUK FAKÜLTESİ
ENSTITÜ MERKEZ	TOKAT GAZİOSMAN PAŞA ÜNİVERSİTESİ
ENSTITÜ MERKEZ	ADIYAMAN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ A.B.D	MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
ENSTITÜ MERKEZ	ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ
ENSTITÜ MERKEZ	TOKAT GAZİOSMAN PAŞA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ
ENSTITÜ MERKEZ	KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ

4.5- Sözleşmeli Akademik Personel

Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı	
Profesör
Doçent	-
Yrd. Doçent	-
Öğretim Görevlisi	-
Uzman	-
Okutman	-
Sanatçı Öğrt. Elm.	-
Sahne Uygulaticısı	-
Toplam

4.6- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	0	20	43	10	2	
Yüzde	-	%26,66	%57,33	%13,33	%2,66	

4.7- İdari Personel

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	15	16	31
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Teknik Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı.	-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Yardımcı Hizmetli	1	-	1
Toplam	1	-	32

*Kadrolu personel

4.8-İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	1	3	2	5	5
Yüzde	%6,25	%18,75	%12,5	%31,25	%31,25

4.9-İdari Personelin Hizmet Durumu

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	2	1	2	2	3	6
Yüzde	%12,5	%6,25	%12,5	%12,5	%18,75	%37,5

4.10-İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 - Üzeri
Kişi Sayısı	1	1	1	5	4	4
Yüzde	%6,25	%6,25	%6,25	%31,25	%25	%25

4.11- İşçiler

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	6	-	6
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-	-	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-	-	-
Toplam	6	-	6

4.12- Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Sürekli İşçilerin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	0	0	5	1	0	0
Yüzde	0	0	%83,4	%16,6	0	0

4.13- Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	0	1	0	2	3	0
Yüzde	0	%16,6	0	%33,3	%50	0

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

5.1.1- Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler									
Yüksekokullar									
Enstitüler	1848	1884	3732	786	852	1638	2634	2736	5370
Meslek Yüksekokulları									
Toplam	1848	1884	3732	786	852	1638	2634	2736	5370

5.1.2- Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Enstitümüzde yabancı dil hazırlık sınıfı bulunmamaktadır.

5.1.3- Öğrenci Kontenjanları

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birimin Adı	ÖSS Kontenjan	ÖSS sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler				
Yüksekokullar				
Meslek Yüksekokulları				
Toplam				

5.1.4- Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Ana Bilim Dalı Bilim Dalı	Doktora	Tezli Yüksek Lisans	Tezsiz Yüksek Lisans (I. Eğitim)	Tezsiz Yüksek Lisans (II. Eğitim)	Genel Toplam
Alman Dili ve Edebiyatı	8	4			12
Alman Dili ve Edebiyatı	8	4			12
Coğrafya	6	27		4	37
Coğrafya	6	27		4	37
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	16	63		40	119
Çalışma Ekonomisi	16	23		4	43
İş Hukuku ve Sosyal Güvenlik Hukuku		13			13
Yönetim ve Çalışma Psikolojisi		27		36	63
Ekonometri	11	60		29	100
Ekonometri	5	19		7	31
İstatistik	5	16		16	37
Yöneylem Araştırması	1	25		6	32
Enformatik (Almanca)		1			1
İşletme Enformatiği (Almanca)		1			1
Felsefe					
Felsefe (İngilizce)					
Felsefe ve Din Bilimleri	81	142			223
Din Eğitimi	20	35			55
Din Psikolojisi	1	34			35
Din Sosyolojisi	7	25			32
Dinler Tarihi		25			25
Felsefe ve Din Bilimleri	50	19			69
İslam Felsefesi	3	4			7
Gazetecilik	47	76		20	143
Bilişim	24	21			45
Gazetecilik	16	28		7	51
Medya Ekonomisi ve İşletmeciliği	7	5			12
Yayıncılık Yönetimi		22		3	25
Sosyal Medya Yönetimi				10	10
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	53	85		82	220
Halkla İlişkiler	20	25		25	70
Kişilerarası İletişim	19	36		37	92

Reklamcılık ve Tanıtım	14	23		21	58
İktisat	119	361		315	795
Ekonomi Finans (İngilizce)				1	1
Ekonomi Hukuku				35	35
Ekonomi ve Finans (İngilizce)		30		25	55
Finansal İktisat				56	56
İktisat (İngilizce)	16	22			38
İktisat Politikası	16	49		47	112
İktisat Tarihi	34	37			71
İktisat Teorisi	18	63			81
İnovasyon ve Girişimcilik Ekonomisi		33		34	67
Kalkınma İktisadı ve İktisadi Büyüme	15	12			27
Uluslararası İktisat	20	62		33	114
Uluslararası Ticaret ve Para Yönetimi		52		86	138
İktisat (İngilizce)	2				2
İktisat (İngilizce)	2				2
İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği		8			8
İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği		8			8
İslam Tarihi ve Sanatları	66	138			204
İslam Tarihi	32	60			92
İslam Tarihi ve Sanatları	18	45			63
Türk Din Musikisi	16	20			36
Türk-İslam Edebiyatı		13			13
İş Analitiği		3		1	4
İş Analitiği		3		1	4
İşletme	254	683	3	985	1896
Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi		46		76	122
Gayrimenkul Değerlemesi ve Finansmanı		24		21	45
Global Pazarlama	15	47		73	135
İnsan Kaynakları Yönetimi	5	38		99	142
İşletme			3		3
Kooperatifçilik		1			1
Muhasebe Denetimi		52		84	136
Muhasebe Finansman	71	71		73	215
Muhasebe Finansman (Almanca)	1				1
Muhasebe Finansman (İngilizce)	22	18		22	62
Örgütsel Davranış (İngilizce)	10	23			33
Pazarlama	34	61		89	184

Pazarlama (Almanca)		2		2
Pazarlama (İngilizce)	3	34	35	72
Perakendecilik ve Satış Yönetimi			42	42
Sayısal Yöntemler	5	34		39
Sayısal Yöntemler (İngilizce)		7		7
Stratejik Marka Yönetimi			59	59

Sürdürülebilir Büyüme ve Kalite Yönetimi		34		63	97
Toplumsal Projeler Yönetim ve Organizasyonu		22			22
Uluslararası İşletmecilik		54		100	154
Yöneticiler İçin Karar Bilimleri (İngilizce)		5			5
Yönetim ve Organizasyon	44	73		104	221
Yönetim ve Organizasyon (İngilizce)	14	37		46	97
İşletme (İngilizce)	11	4		1	16
İşletme (İngilizce)	2	3		1	6
Muhasebe Finansman (İngilizce)	7				7
Yönetim ve Organizasyon (İngilizce)	2	1			3
Kamu Hukuku	175	213		87	475
Kamu Hukuku	175	154		49	378
Sağlık Hukuku		59		38	97
Kamu Yönetimi	12				12
Siyaset ve Sosyal Bilimler	12				12
Maliye	47	133		52	232
Mali Hukuk	30	71		72	153
Mali İktisat	2	39			41
Maliye Teorisi	15	23			38
Modern Türkiye Çalışmaları (İngilizce)		1			1
Modern Türkiye Çalışmaları (İngilizce)		1			1
Mütercim ve Tercümanlık		4			4
Çeviribilim		4			4
Özel Hukuk	167	205		118	490
Özel Hukuk	167	205		113	485
Uygulamalı Ticaret Hukuku				5	5
Radyo, Televizyon ve Sinema	92	176		148	415
Görsel İletişim ve Dijital Medya		35		86	121
İletişim Bilimleri	30	45		10	85
Radyo Televizyon	36	44		19	99
Sinema	25	52		33	110
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	21	118		64	203
Kamu Politikası		38		26	64
Siyaset ve Sosyal Bilimler	21				21
Siyaset ve Sosyal Bilimler (Fransızca)		9			9

Siyaset, Kurumlar ve Kriz Yönetimi (Fransızca)		16			16
Yönetim Bilimleri		19		14	33
Yönetişim ve Sivil Toplum Kuruluşları		36		24	60
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	44	45	1		90
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler (İngilizce)		3	1		4
Uluslararası İlişkiler	44				44
Uluslararası İlişkiler (İngilizce)		42			42

Sosyoloji	16	55			71
Sosyoloji		30			30
Sosyoloji (İngilizce)	16	25			41
Şehir Çalışmaları		3			3
Şehir Çalışmaları		3			3
Tarih	11	33			44
Eskiçağ Tarihi	8	32			40
Tarih (İngilizce)	3	1			4
Temel İslam Bilimleri	387	344			731
Arap Dili ve Belagatı	41	42			83
Hadis	41	39			80
İslam Hukuku	97	56			153
İslam Mezhepleri Tarihi		20			20
Kelam	52	31			83
Kur'an-ı Kerim Okuma ve Kıraat İlmi		32			32
Tasavvuf	34	40			74
Tefsir	84	54			138
Temel İslam Bilimleri		1			1
Temel İslam Bilimleri (Arapça)	38	29			67
Uluslararası İlişkiler	32	45		36	113
İstihbarat		1			1
Uluslararası Politik Ekonomi	32	44		36	112
Yerel Yönetimler	26	79		37	142
İstanbul Araştırmaları				11	11
Küresel Şehirler ve İstanbul Araştırmaları		29			29
Mahalli İdareler ve Yerinden Yönetim	2				2
Yerel Yönetimler ve Kent Politikaları	24	50		26	100
Genel Toplam	1850	3403	5	2118	7376

5.1.5- Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler			
Yüksekokullar			
Enstitüler	237	341	578
Meslek Yüksekokulları			
Toplam	259	421	680

5.2- Sağlık Hizmetleri

Enstitümüzde sağlık hizmetleri bulunmamaktadır.

5.3-İdari Hizmetler

Bu kısımda idarenin veya harcama biriminin görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde faaliyet dönemi içinde yerine getirdiği hizmetlere özet olarak yer verilecektir.

Faaliyet dönemi gerçekleşmelerine ilişkin bilgiler ise raporun III. B-1 bölümündeki “Faaliyet ve Proje Bilgileri” başlığı altında yer alacaktır.

5.4-Diğer Hizmetler

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Enstitümüz, başta da belirttiğimiz gibi doğrudan Rektörlüğümüze ve ilgili yükseköğretim mevzuatına bağlı olarak çalışmaktadır. Büro hizmetlerini yürüten öğrenci büroları ve diğer ilgili bürolar enstitü sekreterine bağlı olarak ve enstitü sekreterinin sorumluluğunda çalışmaktadırlar. Enstitü Sekreteri ise doğrudan Müdür ve Müdür Yardımcılarına karşı sorumludur.

Bütçe ve harcama işlemlerini yürüten muhasebe bürosu ise 2006 yılından itibaren diğer ilgili yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’na ve onun alt mevzuatına, ilgili yılın bütçe kanununa ve alt mevzuatına ve ilgili diğer mevzuata (Kamu İhale Mevzuatı, Devlet Memurları Mevzuatı, Harcirağ Mevzuatı, Sosyal Güvenlik Mevzuatı vb.) bağlı olarak çalışmaktadır. Harcama ve işlemleri gerçekleştiren “gerçekleştirme görevlisi” kurum içindeki amiri “Harcama Yetkilisine” karşı sorumludur. Enstitümüz bütçesinden gerçekleştirilen harcamalar ve ilgili belgeler “Strateji Geliştirme Başkanlığı” tarafından kesinleştirilmektedir. Kısaca, bütçe ve harcama işlemleri kurum içinde, “Harcama Yetkilisinin sorumluluğunda “Gerçekleştirme Görevlisi” eliyle; üniversite (rektörlük) ayağında da “Strateji Geliştirme Başkanının onayıyla ve sorumluluğuyla gerçekleştirilmektedir.

Enstitümüzün akademik örgütlenmesi ve sorumluluk sistemi ise yine başta da belirttiğimiz gibi enstitü müdürü, müdür yardımcıları ve enstitü müdürüne bağlı olarak ilgili programların anabilim dalı başkanlıklarını yürüten anabilim dalı başkanlarından oluşmaktadır.

Enstitü müdürü, müdür yardımcıları ve anabilim dalı başkanları ise “Enstitü Kurulunu oluşturmaktadır. Enstitü Kurulu Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre yılın belli dönemlerinde toplanmakta ve gelecek yıla ilişkin (programların açılması, yürütülmesi vb.) kararlar almaktadır

II- AMAÇ ve HEDEFLER

Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü’nün 2021 – 2025 yıllarını kapsayan stratejik planında dört stratejik amaç ve bunlara bağlı olarak altı stratejik hedef öngörölmüş olup, 2025 yılı sonuna

kadar bu hedeflerin gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmalar performans programlarına konulan yıllık performans hedefleri ve bütçeler kaynak tahsisleri ölçüsünde sağlanacaktır. Bu amaçlar ve amaçlara bağlı hedefler aşağıdaki gibidir.

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Stratejik Amaç I. Mali Kaynakları Güçlendirmek	Hedef: 2025 yılı sonuna kadar tüm tezsiz yüksek lisans programlarının öğrenci kontenjanlarını doldurarak toplam 35.000.000 TL maddi kaynak elde etmek.
Stratejik Amaç II. Referans alınan bilimsel çalışmalar yapmak.	Hedef: Her yıl yeni bir indekste taranmış olmak 2025 yılı sonuna kadar 2 uluslararası indekste yer almak.
Stratejik Amaç III. İş hayatında tercih edilen öğrenciler yetiştirmek.	Hedef: Uluslararası öğrenci değişim programlarına katılan öğrenci sayısını 2025 yılına kadar her yıl en az %5 arttırmak.
	Hedef: 2025 yılı sonuna kadar Öneri dergisinin alan yeni indekslerince taranır hale gelmesini sağlamak.
Stratejik Amaç IV: Uluslararası Düzeyde Etkili İlişkiler ağı Geliştirmek	Hedef: 2025 yılı sonuna kadar uluslararası eğitim ve değişim programlarına katılan öğrenci sayısını ise 100'e yükseltmek.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Enstitümüz, yukarıda belirlediği stratejik amaçları gerçekleştirmek için özellikle bütçe olanaklarının imkân verdiği ölçüde çalışmalar yapmaktadır. Bu yönde “stratejik amaçları” arasında da yer alan “Hizmet ve belge işlem hızını arttırmak” konusunda donanım aygıtları imkânlar dâhilinde yenilenmekte ve güncellenmektedir. Bunun yanında ihtiyaç duyulan bilgisayar yazılım ve programları da güncellenmekte ve lisanslı olarak enstitümüze kazandırılmaktadır.

Gelir artışı sağlamak ve öğrenci sayısını arttırmak amacıyla Ocak ayında da tezsiz yüksek lisans programlarının tamamına başvuruların yapılabilmesi sağlanmıştır.

Ayrıca yine stratejik amaçlar arasında yer alan referans alınan bilimsel çalışmalar yapmak konusunda Öneri dergisi sisteminin iyileştirilmesine çalışılmaktadır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

Bilindiği gibi, 1927 yılından bu yana uygulanagelen “1050 sayılı Muhasebe-i Umumiye Kanunu”; 24.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ile yürürlükten kaldırılarak; “Türk Kamu Mali Yönetiminde” önemli sayılabilecek değişiklikler ve müesseseler gündemimize getirilmiştir. 5018 sayılı kanunun yürürlüğe girdiği tarihten 2006 mali yılına kadar olan süreçte, bir geçiş

dönemi öngörüldükten sonra; 2006 mali yılından itibaren uygulanmaya başlanan, 5437 sayılı “2006 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu” ile yeni bir “bütçeleme” anlayışına geçilmiştir. Eski uygulamadan farklı olarak; Üniversiteler, “Özel Bütçeli Kuruluşlar” adı altında kanuna ekli “II sayılı” cetvelde yerini almıştır.

5018 sayılı kanunda “özel bütçeli kuruluşlar”; “bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak, belli bir kamu hizmetini yürütmek üzere gelir tahsis edilen, bu gelirden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kuruluşlar” olarak tanımlanmıştır. Buna göre, “özel bütçeli kuruluşlar:

- Ayrı bir tüzel kişiliğe sahip olan,
- Mevzuatlara uygun olarak; sosyal, bilimsel, teknik, kültürel alanlarda görevlendirilebilen,
- Belli ölçüde özerkliğe sahip olan,
- Kendilerine özgü mal varlıkları bulunan,
- Kendi gelir kaynakları olan,
- Nakit idarelerini kendileri yürüten kuruluşlardır.

Üniversitemiz Rektörlüğü’ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Sosyal Bilimler Enstitüsü, üzerine düşen yasal görevleri ifa etmek ve belirlediği hedeflere ulaşmak için; her bütçe yılında T.C. Marmara Üniversitesi Bütçesi’nden, üzerine düşen gelirleri elde eder ve aynı oranlarda sağlanan ödeneklerden yararlanır. Enstitümüz, tezli ve tezsiz yüksek lisans eğitimi vermesi sebebiyle bütçe harcamalarını bu ayırım esasına göre gerçekleştirmektedir.

Enstitümüzde tezsiz yüksek lisans olarak (saat 17.00’den sonra), “tezsiz yüksek lisans” programları uygulanmaktadır. Her öğretim yılında Yüksek Öğretim Kurulu ile istişare edilerek uygulanan bu programların ücretleri, 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu’nun ek 27. maddesi ve 3843 sayılı kanunun 14. maddesi uyarınca, her yıl Üniversite Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Yüksek Öğretim Kurulu’nun onayı ile belirlenmektedir. Söz konusu “Tezsiz Yüksek Lisans” öğrenim ücretleri, öğrenciler tarafından iki eşit taksitte üniversitemizin ilgili hesabına yatırılmaktadır. Elde edilen bu gelirler, Rektörlük tarafından en geç ilgili ayın sonuna kadar Strateji Geliştirme Başkanlığı hesabına bir yandan gelir, diğer yandan “özel ödenek” kaydolunmak üzere aktarılır. Maliye Bakanlığı da bu miktarları “özel ödenek” olarak kaydeder.

Kaydolunan bu “özel ödenekler” ilgili mevzuat hükümlerince Enstitümüze ayrılan pay oranında kullanılmaktadır. Bu ödeneklerin, 2547 sayılı kanunun ek 27. maddesi uyarınca; yüzde otuz (%30)’luk kısmı bilimsel araştırma projelerinde, geri kalan kısmı ise tezsiz yüksek lisansta ders veren öğretim üyelerine ve görevlilerine (2547 sayılı kanunun 31, 40/a, b ve c maddelerine göre görevlendirilen) ek ders ve sınav ücreti, tezsiz yüksek lisans ders saatlerinde görev yapan idari personele ek çalışma karşılığı olarak ve tezsiz yüksek lisans programlarının yürütülmesi için kullanılmaktadır.

Enstitümüz, 2547 sayılı kanunun ek 27.maddesine dayanarak, tezsiz yüksek lisans programlarında ders veren öğretim üyeleri ve öğretim görevlilerine, ek ders ücretlerini “dört katı” olarak ödemektedir. Ayrıca yine bu gelirlere “yolluk, tüketime yönelik mal ve hizmet alımları, demirbaş alımı ve bunların tamir-bakım ve onarım giderleri” gerçekleştirilmektedir.

Son olarak, Enstitümüz, Üniversitelerin “Doktora Eğitimi Veren Yükseköğretim Hizmetlerini” yürütmek ve belirlenen hedefleri gerçekleştirmek amacıyla, eğitim-öğretim yılı başlarında Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen “cari hizmet maliyetleri” kıstaslarına göre hazine yardımıyla üzerine düşen ödenekleri almaktadır. Sağlanan bu bütçe ile genel giderler gerçekleştirilmektedir. Bunları, “Memur Maaşları ve Sosyal Güvenlik Kesintileri”, “Tüketime Yönelik Mal ve Hizmet Alımları”, “Menkul Mal, Gayri maddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri”, “Yolluklar”, ders veren öğretim üyeleri ve görevlilerine “Ek Çalışma Karşılıkları (ek ders ve sınav ücretleri)” ve “Tedavi ve Cenaze Giderleri” bütçe kalemleri oluşturmaktadır.

2024 Mali Yılına ilişkin bütçe ödenekleri ve gerçekleşme oranları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir. Yukarıda da belirttiğimiz gibi Enstitümüzün bütçe ödeneklerinin önemli kısmını maaş ve ek ders ücret ödemeleri, mal ve hizmet alımları ve tedavi giderleri oluşturmaktadır. Özellikle öğretim üyeleri ve görevlilerine yapılan ek ders ödemeleri ve bunun içinde de ikinci eğitim ödemelerinin büyük kısmı kendi gelirlerimizle (harç gelirlerinden elde edilen “özel ödenek”) karşılanmaktadır.

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

	2024 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	103.290.600	101.545.937,59	98,31
01 - PERSONEL GİDERLERİ	97.244.600	95.812.276,58	98,52
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	6.046.000	5.733.661,01	94,83
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	-	-	-
05 - CARİ TRANSFERLER	-	-	-
06 - SERMAYE GİDERLERİ	28.875.494,70	22.350.446,31	77,40

1.2-Bütçe Gelirleri

	2024 BÜTÇE TAHMİNİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	28.875.494,70	22.350.446,32	77,40
02 – VERGİ DIŞI GELİRLER	-	-	-
03 – SERMAYE GELİRLERİ	17.779.102	13.462.0871,50	75,72
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	-	-	-

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Mali Tablolar vasıtasıyla harcama yapan birimler kaynakların dağıtımını, uygulanan mali politikaların etkileri ile ileriye yönelik politika oluşturulması ve karar verilmesinde, kamu idaresinin mali durumu, performansı ve nakit akımları hakkında kullanıcılara kapsamlı ve etkili bilgiler sağlamaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde, bu mevzuata dâhil kamu idarelerinin hazırlayacağı ve kamuoyuna sunacağı mali tablolar sayılmıştır. İlgili bu mali tablolar Üniversitemiz Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde hazırlanmaktadır.

3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı kanun ve ilgili mevzuat ile getirilen mali denetim müesseseleri ve bununla ilgili raporlar ve tablolar Üniversitemiz Strateji Geliştirme Başkanlığı'na hazırlanmaktadır. 2024 Mali Yılına ilişkin tablolar bu birim bünyesinde elde edilmektedir.

Enstitümüz Kapalı alan olarak 765,95 m² dir. Elektrik, Su, Doğalgaz tüketimlerine ait ödemeler Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından telefon gideri ise idari ve mali işler daire başkanlığı tarafından karşılanmaktadır. Temizlik Hizmetleri 765,95 m² için 1 eleman görev yapmaktadır. Yine Güvenlik-Danışma hizmetleri 765,95 m² için 1 Personel Hizmet vermektedir.

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

2024 Faaliyet Döneminde özellikle Enstitümüz Araştırma Görevlileri tarafından akademik içerikli çeşitli kongre, sempozyum, konferans ve seminerlere katılım olmuştur.

2024 yılında Enstitümüz hakemli dergisi “ÖNERİ”, Ocak ve Temmuz ayı olmak üzere 2 kez yayımlanmıştır.

Enstitümüzde, 2024-2025 Eğitim ve öğretim yılında 5370 öğrenci eğitim almaktadır. Aynı eğitim ve öğretim yılında¹ 1816 öğrencimiz mezun olmuştur. Enstitümüz Lisansüstü programlarda öğrenim gören öğrencilerin dersleri Anabilim Dallarının bağlı olduğu fakülte dersliklerinde yapılmaktadır. Enstitümüzün ayrıca dersliği bulunmamaktadır.

1.1. Faaliyet Bilgileri

FAALİYET TÜRÜ	SAYISI
Sempozyum ve Kongre	-
Konferans	-
Panel	-
Seminer	-
Açık Oturum	-
Söyleşi	-

¹ 01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında mezuniyet işlemleri tamamlanan öğrenci sayısını ifade eder.

Tiyatro	-
Konser	-
Sergi	-
Turnuva	-
Teknik Gezi	-
Eğitim Semineri	-
	-

1.1. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

YAYIN TÜRÜ	SAYISI
Uluslararası Makale	-
Ulusal Makale	-
Uluslararası Bildiri	-
Ulusal Bildiri	-
Kitap	-

1.2. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

ÜNİVERSİTE ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-

1.3. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı					
PROJELER	2022 YILI				
	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek YTL
DPT					
TÜBİTAK					
A.B.					
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ					

DİĞER					
TOPLAM					

2- Performans Sonuçları Tablosu

“Performans bilgileri

GEÇİCİ MADDE 2 – (1) Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler.”

Hükmü nedeniyle bu alan doldurulmayacaktır.

Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

“Performans bilgileri

GEÇİCİ MADDE 2 – (1) Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler.”

Hükmü nedeniyle bu alan doldurulmayacaktır.

Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

“Performans bilgileri

GEÇİCİ MADDE 2 – (1) Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler.”

Hükmü nedeniyle bu alan doldurulmayacaktır.

Diğer Hususlar

“Performans bilgileri

GEÇİCİ MADDE 2 – (1) Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler.”

Hükmü nedeniyle bu alan doldurulmayacaktır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde idarelerin, teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite unsurları açısından içsel durum değerlendirmesi sonuçlarına ve yıl içinde tespit edilen üstün ve zayıf yönleri yer verilir.

Stratejik planı olan idareler, stratejik plan çalışmalarında kuruluş içi analiz çerçevesinde tespit ettikleri güçlü- zayıf yönleri hakkında faaliyet yılı içerisinde kaydedilen ilerlemelere ve alınan önlemlere yer verirler.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde idarelerin, teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite unsurları açısından içsel durum değerlendirmesi sonuçlarına ve yıl içinde tespit edilen üstün ve zayıf yönlere yer verilir.

Stratejik planı olan idareler, stratejik plan çalışmalarında kuruluş içi analiz çerçevesinde tespit ettikleri güçlü- zayıf yönleri hakkında faaliyet yılı içerisinde kaydedilen ilerlemelere ve alınan önlemlere yer verirler.

A- Üstünlükler

Yapılan analiz neticesinde belirlenen ve kurumumuzun güçlü yanları olarak belirtilebilecek hususlar aşağıda sıralanmaktadır.

- Güçlü akademik kadro
- Ulusal ve uluslararası yayınlar
- Geniş program yelpazesi
- Uzmanlık alanlarına yönelik özel programlar
- Kamuoyundaki olumlu imaj
- Şeffaf ve paylaşımcı üst yönetim
- Otomasyon yolu ile iletişim
- Kaliteli eğitim
- Öğrenci-danışman ilişkileri
- Mezunların iş bulma/yükselme olanakları
- Yurt içi ve yurt dışı özel sektör ve veya üniversite iş birlikleri
- Güncel ders programı
- Akademik proje üretme
- Yöneticilerin akademik personelle iyi iletişimi
- Farklı yabancı dillerde eğitim veren program seçenekleri

B- Zayıflıklar

Yapılan analiz neticesinde belirlenen ve kurumumuzun zayıf yanları olarak belirtilebilecek hususlar aşağıda sıralanmaktadır.

- Fiziki imkansızlıklar
- Bilimsel organizasyonlar için gerekli altyapı ve mali desteğin eksikliği
- Mali imkânsızlıklar sebebiyle bilimsel organizasyon düzenleyememek
- Teknolojik altyapı eksikliğinin tamamen giderilememesi
- Nitelikli İdari kadro azlığı
- Otomasyon sistemlerinde karşılaşılan sorunlar
- Mezunlarla düzenli ve sürekli ilişki kuramamak
- Araştırmayı özendiren ve destekleyen araçların yetersizliği
- Programlarımızla ilgili tanıtım yetersizliği

C- Değerlendirme

Ekonomik Değişkenler

Bu başlık altında çeşitli ekonomik değişkenlerin kurumumuz ve paydaşlarımız üzerindeki etkileri analiz edilmektedir. İçinde bulunduğumuz dönemde ülkemiz ekonomisinde yaşanan faiz oranları ve enflasyon dalgalanmalarından etkilenme söz konusu olabilmektedir. Ülkemiz ekonomisinin durgunluğuna rağmen, Enstitümüz tezsiz yüksek lisans programlarında belli oranda artış sağlanmış, 2024 yılında ise yatay seyretmiş olup, 2025 yılında artış eğiliminin devam edeceği düşünülmektedir. Yine de tezsiz yüksek lisans programlarındaki öğrenci sayısında artışın devamı için program tanıtımında daha proaktif olunması faydalı olacaktır.

Teknolojik Gelişmeler

Raporun bu bölümünde dış çevre analizinin önemli unsurlarından birisi olan teknoloji konusu değerlendirilmektedir.

Bilindiği gibi günümüzde özellikle iletişim ve haberleşme teknolojilerinde yaşanan hızlı gelişmeler yükseköğrenim kurumlarını da yakından ilgilendirmektedir. Bugün birçok yükseköğretim kurumu ders ve öğrenci kayıtlarını web üzerinden almakta, öğrenci ve öğretim elemanlarının birçok işlemini yine internet aracılığı ile gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nün mevcut durumunun çağın gereklerini karşılamaya yakın olduğu ifade edilebilir. Online veri tabanlarına erişim, internet üzerinden kayıt gibi artık sıradan kabul edilen uygulamalara sahip olan enstitümüz Üniversitemizde uygulamaya konulan Başvuru Sistemi- BYS - EBSY (Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi)'ne Enstitümüz bünyesinde adaptasyonun sağlanması ile birlikte, özellikle kâğıt masraflarından ve zamandan tasarruf sağlanmaya başlanmıştır. Bunlara rağmen dış çevre ile kıyaslandığında yukarıda sayılan üstünlüklere ek olarak birtakım zayıf yanların olduğunu da belirtmek gerekmektedir.

Kamusal Düzenlemeler ve Diğer Yasal Sorunlar

Bu başlık altında, dış çevre unsurlarından biri olan hukuki – politik çevrenin, kurum ve kurum paydaşları üzerindeki etkisi analiz edilmektedir.

İçinde bulunduğumuz dönem değerlendirildiğinde özellikle bütçe uygulamalarına yönelik tasarruf tedbirleri nedeniyle araştırma bütçelerinin azalması ve yükseköğrenim mevzuatı ile ilgili gündemde olan değişiklik tasarıları dikkatle izlenmesi gereken unsurlar olarak ön plana çıkmaktadır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizin beş dilde eğitim yapan tek ve en büyük Enstitülerinden olan olan Enstitümüzde iş yükünün çok fazla olması nedeniyle idari personel kadrosunun niteliğinin, motivasyonunun ve fiziki imkanlarının artırılması iş ve işlemlerin sağlıklı yürütülmesine ve idarenin gelecek yıllarda faaliyetlerinde yapmayı planladığı, amaç ve hedeflerinde ulaşmada katkı sağlayacağı düşünülmektedir..

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (İstanbul – 09.01.2025)

İmza 

Ad Soyad İZZET ATTILA

Unvan Prof. Dr. (Sos. Bil.
Ens. Müdürü)